

## **MEMORIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO N° 86, CERRADO EL 30 DE JUNIO DE 2018**

### **Estimados Socios:**

De conformidad a lo dispuesto en el art. 55. inc. 7; del estatuto, la Comisión Directiva somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria la Memoria y el Balance General, correspondiente al Ejercicio nro. 86 comprendido entre el 1° de julio de 2017 y el 30 de junio de 2018, amén de la información brindada a todos los socios en forma periódica. Para hacer una lectura más amena y rápida, dividiremos la presente exposición en distintos rubros a saber:

### **Actividades Náuticas Deportivas:**

El calendario de regatas continuó su curso y siguieron las actividades habituales, en este camino en el predio del club se realizaron los siguientes eventos: el Gran Prix Nacional de Windsurf, en sus distintas categorías, en el mes de noviembre de 2017; el Campeonato Sudamericano de la Clase Internacional J-24, realizado en marzo del 2018, con la participación de embarcaciones de 18 países, provenientes de Argentina, Chile y Uruguay, se inicio del calendario 2018, de la categorías de Handicap, PHRF, Dobles y las clases J-24, y Dangelo 24.

Se realizó de la tradicional Sailor Cup y la fecha del Gran Prix del Litoral, Integrado por las clases Optimist, en categorías avanzados y principiantes, Laser, Estándar y Radial, 29 er, y Snipe, llevada a cabo el 25 y 26 de mayo sumando en total una participación de 253 embarcaciones de distintos puntos del país.

En lo que respecta a las escuelas de instrucción, las mismas siguieron su funcionamiento habitual, pero con cambios en su modalidad. La de Optimist comenzó su actividad como escuela de verano, con 20 alumnos, dirigida por los profesores Franca Pesci, Pablo Ávila y Nicolás Vidal. Concluido el receso de verano se continuó con la actividad, divididos en tres grupos: la escuela de Iniciación, a cargo de Franca Pesci, los avanzados, a cargo de a Pablo Ávila, y la Clase Laser, a cargo de Nicolás Vidal. Todos ellos, dictándose los días sábados y reforzados los domingos.

En cuanto a las escuelas que comparten el predio con el club, tanto la "Escuela Club Náutico Córdoba", bajo la instrucción de Micky Romero, como la escuela de la "Universidad Nacional de Córdoba" de las cátedras de Vela y Remo y Canotaje con la titularidad de Andrés Lanfranco y Andrés Tissot, contaron con más de 50 alumnos en cada promoción y continúan sus actividades normales entre los meses de marzo y noviembre de cada año, en lo que hace a la escuela de la U.N.C. se cambió la modalidad dictándose por la mañana el curso teórica y por la tarde el práctico, existiendo con las

mencionadas una comunicación permanente, ya que ambas nutren permanentemente al club, de nuevos socios.

Entendemos que las escuelas de vela no significan un gasto para nuestro club sino una verdadera inversión para la formación de futuros navegantes. En este mismo sentido, el club también da soporte económico y técnico en el porcentaje que permiten las partidas presupuestarias, a los alumnos de las escuelas de Optimist y Laser, que viajan junto a sus entrenadores y padres a representarnos a distintos lugares del país.

También los campeonatos que organizan las distintas clases con el club son acordados y se establece el porcentaje de gastos extras que le insume al club, los que son aportados en razón de las inscripciones que se cobran; el club no pretende lucrar con la realización de campeonatos, ya que hacen a la actividad náutica pero tampoco puede soportar pérdidas ni solventar con gastos extraordinarios. Es importante expresar que se está trabajando en un plan respecto de los patrocinantes que pueden ayudar al club y son convocados por las distintas clases.

Valga mencionar que los carnets de timoneles y patrones de yates de los cursos dictados en el club se llevan a cabo su examen final en la sede de nuestro club, oportunidad en la que personal de Prefectura Naval Argentina evaluada a los cursantes, en el presente ejercicio tal evaluación se produjo en dos oportunidades.

### **Infraestructura:**

Continuando con lo iniciado en el ejercicio anterior, y en base a nuevos proyectos, se concretaron diferentes trabajos. No obstante, no es objeto de esta Memoria detallar las distintas tareas de mantenimiento rutinario que se realizan dentro del club, pero sí detallaremos importantes tareas de mejoras en la infraestructura, nuevos bienes de uso, mantenimiento y obras que se explican a continuación:

**1-** Finalización de la nueva cocina del salón comedor de la sede del club, la misma fue repasada en su totalidad con una nueva distribución, se produjo el cambio de aberturas, piso, mobiliario, instalación de agua luz y gas nuevos. Se adquirió una cocina de seis hornallas, un horno convector, una heladera, nuevas bachas de trabajo y muebles, todos en acero inoxidable, sumado a pintura nueva, cañería y zinguería para nuevos extractores.

**2-** Refuncionalización de la nueva barra del salón comedor, que incluye caños apoya pies, estantes interiores nuevos, instalación eléctrica, y mesada de granito con bacha, estantes, decoración e iluminación nueva conjuntamente con mueble esquinero.

**3-** Decoración e iluminación nueva del salón comedor.

- 4-** Compra de dos maquetas de los veleros clase Dangelo y Grumete, agregados a la vitrinas de premios, conjuntamente con el enmarcado de gallardetes recibidos como obsequios de otros clubes.
- 5-** se completó el Ingreso a la sede central, reformada en su totalidad, nuevas escaleras de acceso, canteros exteriores, rampa para discapacitados e iluminación nuevas. Barandas y cartel exterior confeccionados en acero inoxidable; sumado a nuevo depósito de basura para el cual se adquirió un contenedor ecológico con ruedas, para una mayor agilidad e higiene.
- 6-** Remodelación del patio de ingreso de la sede levantando el piso viejo, cambio de diseño y adoquinado nuevo.
- 7-** Nuevo parque de juegos infantiles en las cercanías de la sede central, el mismo consta de hamacas, subí baja, calesita, tobogán y trepador, además de un conjunto nuevo de iluminación.
- 8-** Colocación de sistema de riego por aspersión en el parque central de la sede.
- 9-** Adquisición de una embarcación a motor para apoyo en los campeonatos y fechas habituales que así lo requieran. Se trata de un gomòn semirrígido marca Callegari con un motor 4 tiempos de 60 hp, con tráiler y lona cobertora.
- 10-** Restauración completa de la anterior oficina de administración que se transformó en sala una nueva sala de reunión. Esta incluyó pintura, cortinas y mobiliario con aparadores nuevos. Para la mesa se utilizó un nuevo soporte con vidrio, en tanto que las sillas fueron reparadas las que se encontraban en el depósito del club.
- 11-** Traslado de la oficina de Administración al ingreso del club donde antes funcionaba la anterior guardia, allí se adquirió mobiliario, cortinas, se pintó y se adecuó el sistema informático.
- 12-** Construcción de plaza, al lado del ingreso de la sede, esta consta de un mástil, - construido por personal del club con los rezagos de caños sacados de la obra de la cocina- basamento de hormigón, perimétrico y parquización nuevas.
- 13-** Se continuaron con los trabajos de ordenamiento del dique seco y se generaron nuevos espacios en la parte posterior del quincho, de donde se extrajo un pino enfermo de larga data.

**14-** Readequación del estacionamiento para visitas ubicado del lado de la guardia, se extrajeron tres eucaliptus de larga data con ello la capacidad de estacionamiento aumento a 23 espacios, también se trasladaron el lado exterior los cestos de basura.

**15-** Instalación de nuevas chapas plásticas y cenefas en la pérgola de la terraza, las que fueron destruidas en su totalidad por inclemencias del tiempo.

**16-** Pintura de la pileta realizada en su totalidad, cambiando anteriores decisiones, se ha mantenido el agua de la pileta limpia durante todo el año a fin de evitar mal aspecto e infecciones.

**17-** Construcción de nueva terraza frente a la sede central y remodelación completa de balcón del ingreso lateral zona este, incluyó, aumento de superficie de balcón, cambio de inclinación de ángulos de escaleras, cerámicos, barandas y puerta de acceso nuevas.

**18-** Se cambió y adecuó la sangría de los baños centrales, en razón, de que luego del Grand Prix debida a la cantidad de participantes y por su utilización rebalsaron en razón de que no se sabía donde estaban las cámaras ni los pozos negros, se las modernizo estando todo señalizados. Es importante resaltar que se encuentra en proceso un proyecto de planta de tratamiento o tanques biodigestores. En este orden se menciona que debido a la modalidad del club, y no habiendo ahora, personas viviendo en forma permanente la contaminación al lago es relativa o nula ya que la sangría reparada en su totalidad, absorbe los residuos.

**19-** Se continuó con el mantenimiento del parque del club, en este punto se hace saber que el 16 de diciembre de 2017, por la tormenta ocurrida ese día, se cayeron dos pinos que estaban en las cercanías de la sede central y un eucaliptos en la isla de la zona oeste, además de un paraíso en las cercanías de la pileta.

**20-** Al cierre del presente ejercicio se había procedido a la demolición de la antigua casa del encargado, la que presentaba fisura, carecía de cimientos y había sido objeto de tres reformas. En el lugar se está refuncionalizando el nuevo pañol, que constará de nuevo depósito, oficina de puerto –que llevara el nombre de Jorge González- y taller de reparaciones, mientras que en la parte superior funcionará una nueva terraza.

**21-** Se realizó una nueva rampa de hormigón en la salida de la tablera.

**22-** Se repasaron las embarcaciones del club esto es, los tres gomones, sumado la compra del nuevo, la dos lanchas de comisión de regatas, y los dos botes auxiliares. También se adquirieron velas y repararon los optimist de las escuelas de velas, al igual que se está trabajando para poner en funcionamiento definitivo del velero soling del club. Además se compraron cuatro equipos de comunicaciones Handy, se repasaron y

actualizaron fondeos de las embarcaciones del club, equipos de seguridad al igual que botazos tanto de embarcaciones como muelles.

**23-** Se realizaron 14 lockers guarda velas por el valor de \$ 4.500 cada uno pagados por los usuarios con un periodo de gracias de dos años, que caducara en mayo el mes de mayo de 2020.

**24-** Se adquirió nuevo mobiliario sillas y mesas para la nueva terraza zona norte y punta oeste.

**25-** Se realizaron tareas de acomodamiento y traslado de casillas rodantes en la zona del camping, adecuándose al nuevo reglamento.

**26-** Se repararon y mantienen los tractores del club, además se adquirieron nuevas herramientas y material que se hacen necesarios para las tareas diarias.

**27-** Se pintó con impermeabilizante el techo de la sede, al igual que el exterior cambiando los colores grises por un marrón África.

### **Gestión Administración:**

En orden a ello la Comisión Directiva siguió con el proceso de gestión con un ritmo más ejecutivo respecto a las anteriores administraciones y evaluando las necesidades en función de las encuestas oportunamente realizadas.

En esta dirección se trasladó la sede de la administración al lado de la guardia y además a partir del mes de diciembre se contrató una secretaria para que el encargado se ocupara de tareas generales, sin dejar de controlar lo administrativo, ello dirigido a hacer la estructura más dinámica, ejecutiva y de mayor contacto con la labor diaria. No obstante no de acuerdo con la nueva modalidad, sin aviso previo el ex encargado, César Losada, en forma imprevista el 22 de diciembre de 2017, mediante correo electrónico y luego mediante telegrama laboral, notificó que presentaba “carpeta médica psiquiátrica bajo el cuadro de trastorno generalizado de ansiedad”, todo ello encaminado a lograr su desvinculación luego de 22 años de servicios.

Tales circunstancias fueron informadas oportunamente a la masa societaria; finalmente el 24 de enero de 2018, se logró un acuerdo homologado ante el Ministerio de Trabajo de la Provincia de Córdoba, que consta del pago de 12 cuotas fijas y consecutivas de \$ 75.000, precio total sumado el proporcional de pago haberes mes enero, \$ 38.000 los honorarios de su abogado, \$ 30.000 el aporte de la tasa, \$ 23.000, el pago de honorarios del abogado patrocinante del club \$ 6000. Monto que hace un total de \$ 997.000.

A fin de no hacer la memoria tediosa en función de este tema, los socios el día de la asamblea tendrán a disposición el legajo del ex Encargado César Losada, para así

analizar la documental sobre esta circunstancia, tal cual fuera informado quedará en cada socio evaluar la actuación y conducta del Sr. Cesar Losada en sus años de servicios para con el Club Náutico.

Durante este ejercicio se produjo la jubilación de la Sra. Teresa Orellana de González, lo cual requirió una reorganización en las tareas de ese rubro contratando para cubrir el servicio de limpieza a la empresa "Star", este servicio se presta los días lunes martes, jueves en turnos de 4 hs, y viernes sábados y domingos en turnos de 8 hs.

Actualmente la planta de personal permanente del club consta de 10 empleados, que distribuyen de la siguiente forma: Administrativo 1, Portería 4, Marinería y tareas generales 5, 4 full time y 1 part time. Mientras que las tareas restantes fueron cumplidas con servicios externos (pintura, mantenimiento mecánico, carpintería, electricidad, albañilería, plomería etc.)

Sin embargo, entendemos que es preciso contar con un encargado general que coordine todas las tareas, pero aprendiendo de anteriores experiencias, este nuevo encargado, deberá tener una modalidad distinta de vinculación fuera de convenio colectivo de trabajo, que no se le provea vivienda, tenga un horario diferenciado en función de las necesidades del club, y que la vinculación sea al menos por un contrato de 30 meses que exceda el mandato de una comisión y prosiga en la otra a fin de tener que rendir cuentas sobre su función antes las nuevas autoridades. Este sistema permitirá un enlace más rápido con los socios para la pronta solución de inconvenientes, además de facilitarle las tareas a la H.D.C. Por ello esta comisión aprobó los principios rectores para la administración del C.N.C.

También valga decir que a partir de la desvinculación del ex encargado, las tareas generales se concretaron de otra forma con un cambio de modalidad de trabajo, que permitió una mayor eficiencia y armonía del grupo de trabajo. Así el club comienza su actividad administrativa de martes a viernes de 9 a 17 hs. y los sábados de 10 a 18 hs., en síntesis, la administración se adecuó a las necesidades del club y no el club a las necesidades y horarios del anterior encargado de la administración, además se han realizado un relevamiento completo de las categorías de socios servicios y se trabaja en forma permanente en la actualización del sistema informático.

Respecto a la política de recursos humanos en el ejercicio, se promovió de categoría a los empleados Marcos Pino y Facundo Martínez, se abonó como premio a fin de año junto con el aguinaldo a todo el personal del club y también cuando se realizaron eventos de envergadura ej. -Grand Prix del litoral-, un bono excepcional por

desempeño, además de la provisión del almuerzo los fines de semana, ropa de trabajo y elementos de seguridad.

Cuadra señalar que en el mes de setiembre de 2017, la anterior concesión del servicio de restaurante “Velas y Sabores” en forma unilateral solicitó la rescisión del servicio, la que fue aceptada sin ningún tipo de inconveniente ni reclamo de cualquiera de las partes.

En lo que hace a la masa societaria, durante el presente ejercicio se produjeron 42 altas y 28 bajas, finalizando el 30 de junio de 2018 con las categorías de socios distribuidos de en las distintas categorías a saber: **a)** categoría activos familiar 286 (incluidos adherentes 411), **b)** Activos 113, **c)** Activos “B” 78 **d)** Activos “A” 155 **e)** cadetes 77), **f)** menores 16, **g)** Vitalicios 91, **h)** Ausentes 72.

En cuanto a los servicios, el club cuenta al cierre del 30 de junio de 2018 cuenta con 20 boxes para lanchas, 73 espacios para equipos de windsurf, 40 lugares para kayaks, 114 lugares para veleros cabinados en puerto seco, 24 espacios para barcos de orza en puerto seco, 24 boxes de orza, 20 espacios para lanchas en puertos seco, 16 optimeras y 21 espacios para casas rodantes.

### **Financiero y Económico:**

Si bien nuestro club no fue ni es ajeno a los vaivenes económicos del país, se cumplió con el pago de cargas sociales y los salarios, con un incremento de sueldos total en el ejercicio discriminados de la siguiente forma: 5% de aumento del sueldo básico de junio de 2017, mes de septiembre aumento del 4%, acumulado, al mes de enero de 2018, 10% de incremento sobre el sueldo de diciembre de 2017, según acuerdos homologados entre UTEDYC y FEDECAC. A ello se le suma al incremento de otros costos fijos tales como, servicios de luz, agua, teléfono, combustibles, honorarios profesionales y distintos insumos.

Por estos motivos la H.C.D, dispuso aumentos en función de la inflación que en ese periodo julio de 2017 y junio de 2018, tuvo un acumulado aproximado del 32 %. Como referencia al inicio del presente ejercicio 1 de julio de 2017, el valor del módulo, era de \$ 530 al cierre del presente ejercicio, era de \$ 652, es decir que el aumento anual de las cuotas y servicios fue del 25 %, incremento por debajo de la inflación interanual para igual período. Así los ingresos crecieron el 31% y los gastos el 35%, sin embargo en el ejercicio se han mantenido los servicios y se han mejorado otros, con distintas obras de infraestructura detalladas en los párrafos precedentes.

También se incrementaron los gastos relativos al mantenimiento y servicios, edificios mejoras, instalaciones, compra de maquinarias y herramientas, muebles y útiles

como los costos que hacen al funcionamiento del club que se incrementaron en razón de la inflación.

Como se ve, en anexo de recursos del total de los mismos, el **48%** de los ingresos del ejercicio, correspondieran a cuotas sociales, en tanto que el restante **52%** de los ingresos ordinarios, fue por servicios, distribuidos de la siguiente manera, en sus ítems principales:

- a) Amarras al borneo o puerto seco de veleros: **23,5%**.
- b) Estacionamiento cruceros, lanchas, gomones: **4%-**.
- c) Box de lanchas: **5%-**
- d) Boxes de orza: **2%-**.
- e) Boxes de windsurf: **4%-**.
- f) Estacionamiento Casa Rodante: **7,5 %-**.

En cuanto a lo datos financieros y contables, los socios tendrán la oportunidad de analizarlos en detalle en el Balance correspondiente al 86 ejercicio que se acompaña, habiendo realizado un uso debido de los recursos frente a una situación económica cambiante, con difíciles pronósticos con un aumento de la inflación; mayor de la esperada, no obstante hemos realizado incrementos acordes a los datos brindados por cifras oficiales. La H.C.D. ha tenido un criterio uniforme pero centrado en la equidad respecto al manejo de las finanzas a fin de satisfacer los distintos sectores del club.

### **Institucional:**

En este aspecto, no queremos dejar de hacer saber a los socios, la confianza que han depositado en esta administración; nos han acercado sus sanas críticas constructivas y sus palabras de aliento para seguir adelante ni dejar de destacar la labor del personal rentado de nuestro club por su amabilidad y buen trato que tienen para el conjunto de integrantes del club. Al igual que socios que han colaborado con la gestión promoviendo eventos sociales, tal como se concretó en el mes de junio de 2018, con la presentación del Coro amigos del Canto y el Coro de Malagueño.

Esta Comisión Directiva, se complace en agradecer a socios, personal, deportistas, agentes externos y a todos los que en diferentes roles y modalidades de relación hayan tenido incidencia favorable en nuestra gestión.

Sentimos que el Club Náutico Córdoba con sus 86 años de notable institucionalidad, enfila siempre a un futuro promisorio siendo un honor para cada integrante de esta Comisión y los socios sumar para ese futuro, entendemos que falta mucho camino por recorrer pero estamos convencidos que el rumbo seguido ha sumado al crecimiento de nuestro club.



Por lo reseñado es que solicitamos se apruebe esta Memoria, así como el Balance anual correspondiente al ejercicio número 86 del período 2017/2018, aprovechando la oportunidad para saludar cordialmente a los socios en nombre de **“todo el equipo”** que formamos los miembros de la Honorable Comisión Directiva.

Lucrecia Arrambide  
Secretaria C.N.C.

Matías Arrambide  
Presidente C.N.C.