



MEMORIA

Presentada por la Comisión Directiva correspondiente al ejercicio número noventa y tres **julio 2024 - junio 2025**

Estimados Socios:

De conformidad a lo dispuesto en el art. 55. inc. 7, del Estatuto, la Comisión Directiva somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria la Memoria y el Balance General, correspondiente al Ejercicio nro. 93, comprendido entre el 01 de julio de 2024 y el 30 de junio de 2025. El mismo corresponde al segundo año de gestión de la presente Comisión Directiva. Para una lectura más fácil y amena dividiremos la presente exposición en los distintos rubros a saber:

Actividades Náuticas Deportivas:

Se completó el calendario de regatas para la segunda mitad del año 2024 organizado por el CNC en conjunto con el 400YCC, culminando con la entrega de premios que se realizó en las instalaciones del club el 7 de diciembre y se convocó a las distintas clases para armar una Subcomisión de vela y coordinar las actividades de cada una de las flotas y el calendario 2025.

Se trabajó durante diciembre 2024 y enero 2025 presentándose el calendario 2025 para los campeonatos anuales. Las regatas de la Clase Internacional J24 se organizarán exclusivamente en el CNC y las regatas de las clases Conte 24, y D' Angelo 24 se harían en conjunto con el 400 YCC, con el objetivo de fomentar la participación de los navegantes de nuestro lago.

Se dispuso que las regatas festivas organizadas por el Club Náutico Córdoba, Regata de los Puentes, Regata de la Revolución de Mayo, Regata de los Vientos y Regata Aniversario CNC sean exclusivas dentro del calendario anual como fecha de PHRF. Además, se lanzó el Campeonato de Dobles y Solitario Anual del Club corridos en la misma fecha. Durante enero 2025 se organizaron las Rega tardes de los viernes a la tarde, y para cerrar la actividad del verano se organizó la tradicional Regata Sailors' Cup.



También se realizó dos fechas de Ranking de la Formula Foil e IQ Foil. Además del Campeonato Sudamericano de Raceboard, todo ello por pedido de la Asociación Nacional y local de Windsurf.

De la misma manera en el mes de mayo se organizó el Campeonato de centro de República de Vela Ligera con la participación de optimist, snipes y laser, locales y de otros puntos del país.

Como resumen el Club Náutico Córdoba organizó desde el 01 de julio de 2024 hasta el 30 de junio 2025, el total de 36 fechas de regatas de distintas clases. Con la participación de 493 embarcaciones y un promedio de 60 tripulantes prácticamente todos los sábados del año, descontando los meses de diciembre y febrero que no hubo actividad organizada.

Actividades:

1. Escuela de Optimist: En marzo de 2025 se dio comienzo de clases, con un promedio de 10 alumnos en todos sus niveles a cargo de la instructora Jazmín Abelleira. Actividades realizadas en nivel Inicial: reunión con los padres para interiorizarlos con la dinámica de la escuela y su participación. Se ha participado de las regatas festivas organizadas por el club.

2. Escuela de Vela de la UNC: El año lectivo 2024 finalizó en noviembre con una participación de 20 alumnos en promedio. Las actividades retomaron durante el primer semestre del 2025 con una afluencia importante de alumnos con un promedio de 35 alumnos.

3. Escuela de Yachting: Las actividades de los cursos se desarrollaron con normalidad, cumpliendo con los requisitos exigidos por la Prefectura Naval Argentina. Se tomaron dos exámenes dentro del periodo del ejercicio en las diferentes modalidades: Conductor Náutico, Timonel, Patrón de Yate y Perfeccionamiento. La fase teórica se cumplió combinando la modalidad presencial y virtual.

4. **Clínica de Clase Internacional J24:** Durante el fin de semana del 28 y 29 de junio se realizó una clínica para los J-24 con Alejo Rigoni, campeón mundial de la clase en el 2011, como único exponente. En la clínica participaron 7 barcos. Al cierre del ejercicio.



El club reconoce por este medio a los deportistas de nuestra institución que en sus distintas especialidades nos han representado en campeonatos a nivel nacional e internacional, novedades que fueron difundidas mediante los medios de comunicación electrónicas para el seguimiento de sus participaciones.

Infraestructura

En el presente ítem, no se detallan las distintas tareas de mantenimiento que se realizan de forma permanente en el predio del club. Sólo se enumeran algunas que entendemos son relevantes:

1. Se culminó con la obra de embarcaciones de orza en sector playa norte. El lugar cuenta con 12 espacios para veleros optimist 24 lugares para laser, distribuidos en camas de tres niveles. Boxes cerrados también para laser y snipe. Además, cuenta con lockers individuales para cada usuario de los peines de guardad de optimist y laser. Conjuntamente con 6 casilleros particulares para guardado. Camas exteriores para 12 embarcaciones de optimist escuela Pañol y soportes de trailers. En predio también cuenta con espacios al aire libre para el guardado de embarcaciones tanto de socios como de la escuela de Vela de la U.N.C.
2. Se terminó la obra de gas natural, que consta de caño troncal que corre sobre la calle principal y desde el ingreso hacia la derecha calle paralela a calle Ginastera. El tendido cuenta con tres bocas. En la actualidad está conectada la boca de suministro de la sede principal que alimenta, salón comedor, living cocina y baños. Quedando las restantes para futuras conexiones. El zanjeado de gas también permitió el paso de caños tritubos para futuras conexiones. con cuatro bocas de inspección.
3. Refuncionalización del sector norte del estacionamiento dique seco, mediante el movimiento de suelo se cambió la traza de la calle el material sobrante se colocó en la bahía existe en el lugar lo que permitió ganar 250 mts. cuadrados. Donde está prevista la construcción de una nueva rampa de acceso de embarcaciones. Asimismo, se redujo el nivel de piso donde estaban los boxes de orza,



ello permitió generar más lugares para embarcaciones mayores. Cambiar la vista general del predio. que redundó en un cambio estético fundamental sobre todo el sector sur de la pileta.

4. Se concretaron movimientos de suelo en el sector de ingreso hacia el lado derecha generando nuevos espacios de estacionamiento para motos y autos de la calle interna paralela a calle Ginastera.

5. También se acomodó mediante el movimiento de suelo todo el sector donde se ubicarán los futuros baños y vestuarios junto con el nuevo bar comedor.

6. Se modernizaron mediante la colocación de techo y nuevas chimeneas junto al mobiliario en el sector de asadores contiguo a zona de la tablera y quincho número dos.

7. Se cambió todo el cobertor de paja de quincho dos. También se reparó un sector del techo de quincho la recalada.

8. Reparación y mantenimiento del material flotante.

9. Se realizó la poda sanitaria de los árboles ubicados al costado de las rampas. Ello fue indispensable por la altura que tenían, el nivel de riesgo para terceros y además dos de ellos se encuentran perforados en su interior. Asimismo, estaban contaminados por el excremento de los pájaros biguás que se posaban en bandadas con su consecuente hedor que hacía insoportable la estadía en el sitio.

10. Construcción de pañol para guardado de velas en el sector de dique seco. El mismo se ubica en el sector central cerca del dique seco en las inmediaciones del peine "F", ello permite lugar para 18 usuarios.

11. Se cambiaron los sistemas de cámaras del club, colocando nuevas unidades en el nuevo sector de orza, costa norte y sector de estacionamiento además de dos monitores nuevos en la guardia. Se contrató el servicio de internet Star Link.

12. Se repararon y pintaron todas las sillas del sector de jardines del club y se pintó el mastelero mayor del sector de dique seco.



13. Se hizo el cambio completa de la antigua caldera de gasoil colocándose una nueva a gas natural.

14. Se adecuaron las escaleras de las zonas del sector de la vieja terraza y nuevo camino del dique seco, con durmientes reciclados que estaban en el depósito del club.

Gestión y Administración:

El desarrollo habitual de gestión de secretaria lleva un trabajo de control y estructura, recepta la mayor parte de consultas, dudas, propuestas e innumerables temas con las respuestas que se brindan a los socios como también a los terceros que se vinculan al Club por sus diferentes plataformas. Organiza, interactúa y ejecuta las diferentes tareas con el personal del club, proveedores y prestadores de servicios externos y las otras áreas según cada desarrollo y resolución emanadas por HCD.

En el desarrollo de este ejercicio respecto a las tareas de administración de La H.C.D. se informa el detalle el número de Actas que han producido modificaciones: Acta 2211. Reglamento de visitas publicado y vigencia desde el 1 de enero de 2025. (aprobado por mayoría un voto en contra). Acta nro. 2204. Reglamento de puerto Capítulo I, se modificó parcialmente el art. 1.5. (sobre implementación de derecho de amarra). Aprobado por mayoría. Acta 2213 Proyecto nueva obra de bar, baños y amenites en el sector playa norte. Aprobado por mayoría 2 votos negativos 1 abstención. Acta 2219 Derogación de Reglamento Camping por retiro de la última casilla rodante. (aprobado por mayoría). Acta 2222 Formación Junta Electoral se proponen 6 postulantes socios Ricardo Perotto, Gastón Arrambide, Natalia Girbau, Graciela Franco, Soledad Carubin y Antonio Pratto. Se aceptan el cargo de los cinco primeros nombrados. Ante la renuncia de la socia Soledad Carubin, y pedido del vocal Julián Dadone ingresó el socio Antonio Pratto. Acta 2223 fijación de fecha de Asamblea Anual Ordinaria, para el sábado 25 de octubre 2025. Se resuelve comunicar para dar inicio a la actuación de la junta Electoral.

Se continuaron con las mejoras en el área de administración en todo lo que tiene que ver con la actualización de sistemas informáticos que permitan una mejor y fluida información y atención con los socios y a fin de facilitar los medios de pago se optimizo mediante el sistema Siro con soporte del



banco Roela que se realiza a través de la página del club, cuya información sobre su uso y funcionamiento se comunicó a los socios a través de las redes sociales.

Se produjo el cambio del proveedor de servicios de community managers dándole otra dinámica y más fluidez en las redes sociales del club.

Se, rescindió el servicio de cantina el timón y se otorgó en concesión al nuevo prestatario del salón Restaurant a “Barlovento”, a cargo de Gastón y Luciano Petri. A partir del mes de noviembre de 2024. Por un plazo de tres años de vigencia. (el contrato incluye el pago de servicios eléctrico y gas natural de la sede y los cánones y condiciones para organización de eventos).

Con respecto al personal estable del club Náutico está compuesto por un total de 11 empleados de planta permanente, 1 administrador Sr. Mario Aguirre. 5 personal de Marinería y mantenimiento general: Sres. Ariel Cuello, Jorge González Lucas Murúa, Marcos Digianantonio. Rodrigo Delgadillo 4 guardias: Sres. Ariel Britos, Roque Bustos, Luis Romero y Maximiliano García. 1. personal administrativo media jornada, Sra. Paola Díaz. Asimismo, la ex secretaria Yanina Gilardoni, luego de concretada su licencia por maternidad por período de excedencia solicito su renuncia.

El resto de las tareas de mantenimiento y oficiales de regatas es cubierto por personal externo. La gestión de personal del club es observada por el Administrador y los miembros de Comisión Directiva que han realizado los cambios que necesarios para la mejora en dicho aspecto.

Financiero.

Durante todo el ejercicio y hasta la fecha de la presente Memoria las finanzas operaron con normalidad. El Club ha honrado en tiempo y forma la totalidad de sus compromisos laborales, previsionales e impositivos y ha pagado sin retraso alguno a sus proveedores de bienes y servicios.

Todas las inversiones y mejoras se hicieron con fondos líquidos, política que se viene respetando a lo largo de los últimos ejercicios. La ejecución de inversión en mejoras que benefician a los socios es la mejor forma de preservar el valor adquisitivo de los ingresos del club. El Club no tiene deudas de ningún tipo, más allá de las laborales y/o por servicios sin vencimiento de pago aún.



En tanto que la realización de eventos tales como presentación “Córdoba Shopping”, produjo un ingreso extraordinario de \$ 3.000.000 y la reserva por la venta de un tractor Hanomag de US. 2500, que fueron imputados para la compra de insumos de la obra de gas natural, la que su tendido, zanjeo, tendido de caños de red, tes casillas, conexión a la sede del club, adaptación de caldera aprobación por el proveedor y conexión. Iniciada en setiembre de 2024 y finalizada en diciembre del mismo año tuvo un costo total de \$ 21.666.850.

Para ello y entendiendo a las previsiones de un período de estabilización, pero aún con sensibles variables inflacionarias, la Comisión Directiva continúa actualizando el valor modular acompañando el índice de precios del consumidor. Así el valor del módulo en el mes de julio de 2024 estaba en \$ 14.470 y en el mes de junio de 2025 en \$ 21.000. Estos ajustes fueron necesarios para evitar la pérdida del poder adquisitivo del dinero aportado por los socios para seguir afrontando las obligaciones corrientes, de mantenimiento edilicio y las de infraestructura. El mecanismo adoptado junto con una austera política de gastos operativos permitió la ejecución e inversiones que se comentaron por separado.

Sin dejar de mencionar el aumento de los costos fijos que hacen al funcionamiento del club, tales como combustibles, electricidad, servicio de telefonía celular e insumos varios, que disminuyen en cuanto a su precio debido a la tendencia de baja de la inflación, pero que no están exento de aumento mayores a la inflación que muestra el Indec respecto al I.P.C. uno de los rubros más volátiles es el de energía y combustible.

La Comisión Directiva continuó con la política de concreción de obras necesarias/imprescindibles para mejorar las instalaciones y las nuevas instalaciones para embarcaciones de orza, con la primera etapa de su rampa, a la espera de bajante del lago para su ampliación y ensanche definitivo que desde a mediados del año 2023 ha tenido un costo de \$ 67.674.812.

Además de las inversiones, la Comisión Directiva del Club continúa con la política de mantener a lo largo del ejercicio un nivel de reservas financieras líquidas equivalentes a más de un mes de la proyección del presupuesto de gastos, manteniendo este ahorro en un Fondo Común de Inversión no especulativo del Banco Macro, con liquidez inmediata, lo que permite mantener el valor del dinero



al resguardo de la depreciación inflacionaria y permitiendo una sólida transición hacia las nuevas autoridades a ser electas.

Estas reservas, además conferir tranquilidad frente a cualquier circunstancia imprevista, permitieron completar obras tales como el nuevo sector de orza y la obra de gas natural. El resultado del ejercicio arrojó un superávit, de valor en pesos 104.573.000. Los datos referidos al estado económico financiero se encuentran adjunto al balance puesto a consideración.

Finalmente, los gastos ordinarios del club se componen, en un 60% en Personal, 20% en Servicios y 20% en Mantenimiento y Mejoras. En igual orden de ideas, el club durante el ejercicio fue notificado de los acuerdos alcanzados con Fedecac y Utedyc que implicaron un aumento de sueldos del personal a partir de agosto del año 2024, 15% abonado en tres tramos 5% a partir del 01/08/2024, 5% a partir del 01/09/2024 y un 5% a partir del 01/10/2024, calculados sobre los salarios básicos vigentes al mes de Julio de 2024 con sumas remunerativas y no remunerativas. Reabiertas las paritarias al cierre del presente ejercicio julio de 2025, se otorgó un 2% a partir del 01/07/2025, un 2% a partir del 01/08/2025, un 2% a partir del 01/09/2025 y un 2% a partir del 01/10/2025, incrementos se aplicarán sobre la base salarial de junio 2025.

Institucional:

En lo que hace a la masa societaria, al 30 de junio de 2025 el Club se conforma con un total de 1.127 sin contar los socios ausentes, distribuido en las siguientes categorías: A) Socios Familiares titulares de cuenta 262 adicionales 448. B) Socios Activos "A" 154. C) Socios Activos 73. D) Socios Activos "B" 51. E) Socios Cadetes 46. F) Socios Menores 3. G) Socios Vitalicios 90. En esta dirección en el presente ejercicio respecto al volumen de socios del club hubo 44 nuevos Ingresos, 25 bajas y 4041 ingresos por visitas.

Respecto al parque de embarcaciones, el club cuenta con 70 tablas, 152 veleros cabinados, 19 lanchas en boxes de material cerrado. 20 Lanchas bajo techo, 22 embarcaciones menores entre kayaks y piraguas ubicados en el galpón de playa norte. 8 veleros de clase pampero (4 de ellos de



la U.N.C.) 6 veleros snipe 11 optimist particulares. 10 optimist de la escuela. Y 28 laser entre camas, estacionamientos en dique seco y boxes de orza.

Cabe destacar que la Comisión Directiva ha sesionado en forma virtual y presencial con el quórum reglamentario durante el periodo. Se cursaron la comunicación y publicaciones de novedades a través de los medios digitales por el servicio de “Community Managers” del C.N.C. y se adecuaron funcionalmente la página web del club para dotarla de mayor dinamismo mediante la difusión de fotos y videos institucionales y sociales a través de las redes ha contribuido a la comunicación entre socios a mostrar nuestro Club a socios y no socios.

Por su parte, intranet del C.N.C. permite que la totalidad de los miembros de la Comisión Directiva cuenten en forma “on line” con toda la información relevante de la Institución, como los movimientos de los ingresos y egresos, pagos a proveedores, planillas de caja, altas y bajas de los socios, mora de socios, datos de los RRHH internos y externos, las agendas de actividades y planes de trabajo y las notas ingresadas, etc. El sistema además posibilita la generación de estadísticas, para así planificar sobre datos ciertos y gestionar con mayor eficiencia.

Respecto de las escuelas de velas se ha mantenido el mismo de trabajo y registración de alumnos del ejercicio anterior que permitió conocer de manera certera la cantidad de alumnos que cursan en las distintas escuelas y organizar los espacios y amarras que ocupan las mismas mediante un método sencillo, cada alumno paga a la administración del club sin intermediarios el equivalente al valor de un módulo mientras realizan el curso en los días y horarios asignados y a la escuelas, Náutica deportiva y de Vela de la U.N.C. Con esta forma el club recupera gastos que se generan como contraprestación por uso de las instalaciones.

En el mismo orden de ideas durante el mes de enero y febrero de 2025, en el horario matutino, se realizó un convenio con el Club Carlos, motivo por el cual parte del desarrollo de la escuela de verano de los niños se concretó en el predio del Club. Con una concurrencia de 70 niños aproximadamente.

También se ha trabajado con la comunidad mediante el uso de las instalaciones para la realización de distintos eventos. Entre ellos “Acto de egreso de la Escuela Manuel Belgrano y Hogar de Día



Santo Tomás". Actividades coordinadas, en las que se brindó apoyo cumpliendo con el fin social permitiendo crear recuerdos inolvidables para los invitados, de las que recibimos infinitas palabras de agradecimiento que mediante esta memoria la hacemos llegar a todos los socios.

También se destaca la realización de la fiesta de fin de año a cargo de la concesión Barlovento y las distintas entregas de premios de las diferentes categorías con terceros tiempos además de distintos eventos culturales entre los que destacamos la presentación del Grupo Canto Amigo.

Finalmente, en este rubro es menester hacer saber que luego de conformadas las dos listas de candidatos para las elecciones del 2025, se contactó a referentes de ambos espacios para informarles sobre la contratación de un servicio de aplicaciones a fin de mejorar la comunicación y la accesibilidad para todos los rubros vía una app exclusiva del C.N.C. desde allí descargar toda la información y que se tienda a un sistema más moderno y ágil.

Corolario:

La Comisión Directiva agradece a todos los socios por su acompañamiento durante este ejercicio, dando continuidad a la etapa de cambios ya iniciada por las administraciones anteriores, cambios pensando al club como un todo, equilibrando las expectativas de todos los sectores y tratando de satisfacer las inquietudes y sugerencias de los socios que son primordiales para una eficiente gestión.

Es indudable que nuestra misión como Comisión Directiva es ardua, a veces difícil y con algunos sinsabores. Somos un grupo formado por hombres y mujeres, con aciertos errores y con socios cada vez más exigentes. Nunca hemos pretendido el elogio o el aplauso fácil, ni siquiera la aprobación unánime, es imposible conformar a todos.

Finalmente, nuestro especial reconocimiento al personal del Club que en todo momento se adaptó con flexibilidad, amabilidad y verdadera vocación de servicio; a los deportistas, instructores, colaboradores externos y a todos aquellos que de alguna manera participan en el avance de nuestro Club Náutico Córdoba.



Por lo reseñado solicitamos se apruebe esta Memoria, así como el Balance Anual correspondiente al ejercicio número 93 del período 1/07/2024 al 30/06/2025, aprovechando la oportunidad para saludar cordialmente a los socios, en nombre del equipo que formamos los miembros de la Honorable Comisión Directiva, y un particular agradecimiento por la confianza depositada en esta administración.

Matias Arrambide Presidente C.N.C.

Yanina Monteverde Secretaria.