

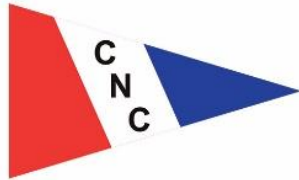
MEMORIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO N° 89, CERRADO EL 30 DE JUNIO DE 2021

Estimados Socios:

De conformidad a lo dispuesto en el art. 55. inc. 7; del Estatuto, la Comisión Directiva somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria la Memoria y el Balance General, correspondiente al Ejercicio nro. 89, comprendido entre el 1° de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021. El mismo corresponde al segundo año de gestión de la presente Comisión Directiva, ya que la misma se renueva a partir de la presente Asamblea, con la incorporación de cinco nuevos miembros y cambios en la gran mayoría de puestos ejecutivos como Presidencia, Vicepresidencia, Intendencia, Comodoría, Secretaría y en otros puestos como las Vocalías Titulares y Suplentes y Comisión Revisora de Cuentas. Estas modificaciones sin duda le darán una nueva impronta y estilo a la próxima gestión, Los cambios son siempre positivos ya que la alternancia en la conducción de las instituciones es fundamental para su crecimiento. Para una lectura más fácil y amena dividiremos la presente exposición en los distintos rubros a saber:

COVID 19:

No podemos dejar de mencionar este hecho extraordinario y sin precedentes históricos que enmarcó la totalidad del periodo de gestión de esta Comisión Directiva. La pandemia condicionó gravemente el normal desarrollo de las actividades deportivas y sociales de nuestro Club y nos obligó a suspender la gran mayoría de las competencias deportivas programadas para este periodo. A pesar de lo dicho y gracias a que logramos agudizar el ingenio, mientras otras instituciones se mantuvieron directamente cerradas a sus socios, el C.N.C. logró mantenerse abierto, permitiendo que los socios no alcanzados por las restricciones de circulación pudieran utilizar las instalaciones y desarrollar las



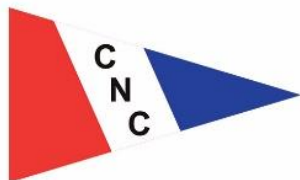
actividades deportivas / recreativas autorizadas, lo cual sin duda se constituyó en una válvula de escape ante tanto encierro y restricciones. Todo ello en un marco de seguridad gracias al cual, felizmente, no debimos lamentar ningún tipo de incidente de contagio dentro de las instalaciones del Club; todo gracias a la responsabilidad social con la cual la gran mayoría de los socios se manejó durante la pandemia.

Actividades Náuticas Deportivas:

La actividad de este periodo fue continua en el marco de las restricciones vigentes en cada una de las etapas de aislamiento y distanciamiento. La vela fue uno de los deportes que se habilitó para la práctica individual desde mayo de 2020 y luego se fue habilitando la navegación en burbujas. Esto permitió que a partir de septiembre de 2020 comenzarán las prácticas en las escuelas de la clase Optimist, contando con 6 grupos de 6 chicos cada uno a nivel “escuelita” y un grupo de 8 chicos para el nivel avanzado. En el mes de diciembre comenzamos los entrenamientos para la clase Laser, que hizo que un grupo de 7 personas pudiesen entrenar, ya que se habilitaron los permisos de traslados interdepartamentales. Los profesores asignados a estas tareas fueron Franca Pesci, Federico Arrambide y José Corvalán.

Durante el verano se llevó a cabo la escuela de verano que contaba de 10 semanas de clases comenzando el lunes 14 de diciembre de 2020 y finalizó el domingo 28 de febrero de 2021. La misma estuvo a cargo de las profesoras Franca Pesci y Estefanía Payero para el nivel inicial y Camilo Trebino para nivel avanzado. En la escuela de verano asistieron 72 alumnos y se realizaron actividades propias de la navegación y también actividades lúdicas en tierra.

Desde marzo de 2021 viene funcionando la escuela anual de vela donde asisten un total de 36 chicos en nivel Inicial a cargo de Franca Pesci, 9 chicos en el nivel Intermedio a cargo de Camilo Trebino y 10 chicos en nivel Avanzado a cargo



Federico Arrambide. En lo que respecta a la escuela de Laser, participaron 10 alumnos y la misma estuvo a cargo de José Corvalán.

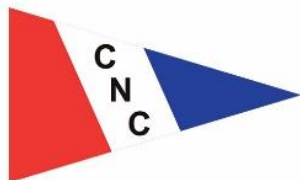
Nuestros Profesores Franca Pesci, Federico Arrambide y José Corvalán realizaron el curso de Técnico Nivel 1 dictado por la FAY- WS.

Ambas escuelas sumadas a la flota de Snipe, Windsurf y Windfoil han hecho presencia en campeonatos a niveles nacionales, ya que se han presentado en el circuito de la Semana de Mar del Plata, en el Grand Prix del Litoral, en el Grand Prix Nacional de Snipe y en el Ranking Nacional de Windsurf y Windfoil, que se llevaron a cabo durante el primer semestre del 2021.

Lamentablemente desde mayo a agosto del presente año, debido a las restricciones establecidas, no fue posible organizar ninguno de los campeonatos programados, por lo que las fechas asignadas a Córdoba y que durante los últimos años habían sido organizadas por nuestro Club no pudieron ser llevadas a cabo. Entre otros el Selectivo de la clase Laser para el Mundial Juvenil de Vela.

Los eventos que sí se pudieron realizar en el Club fueron las fechas de Ranking Nacional de Windsurf y Windfoil en el mes de marzo, con la presencia de timoneles de toda la Argentina y que constituía la primera fecha del selectivo para el Mundial Juvenil de Vela. También se pudo realizar el Campeonato del Centro de la Clase internacional J24 en el mes de abril.

Durante la época estival (enero – febrero 2021) se pudieron concretar varias regatas durante. El calendario anual de regatas 2021 comenzó en marzo y pudimos realizar los Campeonatos de Otoño de las clases J24, Conte 24, Dobles y PHRF. Lamentablemente, luego debimos suspender todas las actividades debido al regreso de las restricciones y debimos cancelar el Campeonato de Invierno, quedando las clases J24, D'Angelo 24, Dobles y PHRF sin poder organizarse.



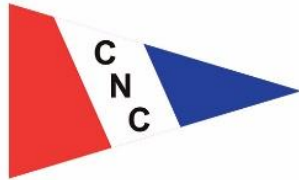
En el caso de los campeonatos de las clases D'Angelo 24 y Conte 24 se organizaron entre el Náutico y el 400 YCC, intercambiando Campeonato con clase.

Debido a las normas de distanciamiento, se organizó que todas las inscripciones a los distintos eventos deportivos se realizaran a través de la página web del Club y los pagos bancarizados o debitados en las cuentas de los socios, facilitando así la participación de barcos y tripulaciones de otros clubes en las regatas organizadas por nuestro Club.

Respecto a la Escuela de Vela del C.N.C., a cargo de Micky Romero y Luciano Vella, la misma pudo dictar sus clases teóricas de forma virtual y las prácticas navegando de acuerdo a los permisos que el Gobierno Provincial iba otorgando. De esta forma, pudieron completar el año lectivo y convocar a Prefectura Naval Argentina a los fines de la toma de exámenes en los meses de diciembre de 2020 y abril de 2021. Así, se constituyó en la única escuela del interior del país que logró rendir los exámenes para Timonel, Patrón y Conductor Náutico.

En cuanto a los servicios náuticos, el Club cuenta a la fecha de cierre del ejercicio, con la siguiente ocupación: 23 amarras al borneo, 8 amarras proa-popa, 118 amarras puerto seco, 2 amarras transitorias, 21 boxes para lanchas, 18 boxes de orza, 94 boxes para tablas, 64 boxes de vela, 10 boxes de vela pañol, 13 espacios para casas rodantes, 39 espacios para kayak, 19 lancheras con techo, 3 amarras puerto seco para catamaranes, 2 para cruceros, 1 para day cruiser, 1 para europa, 1 para lanchas a la intemperie, 19 laser, 1 moto de agua, 16 optimeras, 6 espacios para Snipe, 2 espacios para pamperos, 2 espacios para Optimist a la intemperie. En total, el Club cuenta con un parque de 396 embarcaciones.

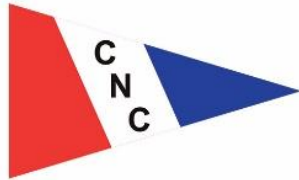
Por último, cabe remarcar que durante este ejercicio se derogó definitivamente la adscripción anual de puerto.



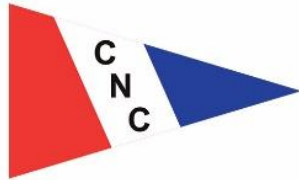
Infraestructura:

Continuando con el plan de obras ya iniciado y con la incorporación de nuevos proyectos, se concretaron diferentes trabajos. No es objeto de esta Memoria pormenorizar en las distintas tareas de mantenimiento rutinario que se realizan dentro del Club, pero sí detallar las tareas más relevantes de mejoras en la infraestructura, nuevos bienes de uso, mantenimiento y obras. Las mismas se explican a continuación:

- 1- Construcción de una nueva escollera de hormigón de 20 metros de largo, obra de importante envergadura y complejidad, la cual mejora las condiciones de seguridad de la bahía sur del Club.
- 2- Reconstrucción del talud de tierra y piedra sobre los muros que miran hacia el cuadrante norte del Club, incluyendo la recolección de escombros desparramados en ese sector de la costa.
- 3- Construcción de nuevo muelle flotante de 20 metros de largo con su correspondiente pasarela de acceso sobre bahía norte, destinada a ampliar y eficientizar las posiciones proa-popa permanentes. Esta refuncionalización fue posible gracias a la construcción de la escollera detallada en el punto anterior.
- 4- Instalación de nueva estación meteorológica y cámaras de CCTV que transmiten imágenes en vivo de la bahía del Club y una vista general del lago.
- 5- Reparación de los muros de contención externos entre las 2 rampas de baja existentes.
- 6- Reparación y ampliación de la rampa de baja principal del Club.



- 7- Adquisición de 5 Optimist, los cuales se incorporaron a la Escuela de Vela del Club.
- 8- Adquisición de un tractor marca John Deere, modelo 5045, para reemplazar a uno de los tractores Hanomag que se encuentra al fin de su vida útil.
- 9- Reparación de techo del quincho La Recalada, instalación de canaletas sobre los techos, construcción de nuevas veredas perimetrales, renovación completa de los baños, incluyendo la instalación de nuevos tanques de agua para mejorar, adicionalmente, el suministro a la zona de camping.
- 10- Renovación paisajística del sector de Camping, reubicación de casillas, reparación de tableros eléctricos y puntos de conexión eléctrica de las casillas.
- 11- Construcción de nuevos asadores, mesadas y bachas en el sector de Camping.
- 12- Reemplazo de prácticamente la totalidad de las cubiertas de madera de los muelles, por tablas de madera sintética, pintura de muelles y pasarelas.
- 13- Se concluyó con la mensura catastral y los trámites de aprobación de los planos a nivel Municipal, restando solo la presentación a Catastro para concretar la unificación de los lotes del Club.
- 14- Colocación de tachos para residuos húmedos y secos de (Zonas Verdes) y cartelera alusiva, en un todo de acuerdo a la normativa municipal de disposición y gestión de residuos.
- 15- Construcción del muro de hormigón en el sector ubicado entre las tableras y el sector de Camping, donde se generaron nuevos espacios de estacionamiento.



16- Generación de nuevos espacios de estacionamiento sobre calle principal de acceso en el sector de tableras de windsurf.

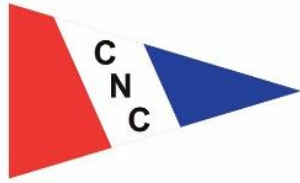
17- Reparación de muros en bahía norte, erosionados por la acción del agua.

Gestión y administración:

Como hechos relevantes en este orden, se destaca la incorporación del nuevo Administrador General, Ing. Rafael Frizzotti, en quien fueron delegadas la gran mayoría de las tareas ejecutivas que venía desarrollando la Comisión Directiva. En el mismo orden de cosas, se promovió de categoría al Sr. Mario Aguirre y se lo designó como Contra maestre, quedando a cargo de toda la gestión operativa del Puerto. El Sr. Jorge González ocupa esta función en ausencia de Mario Aguirre. En el mismo periodo se produjo la desvinculación del Sr. Facundo Martínez, quien se desempeñaba como Portero, cubriéndose está vacante con la guardia contratada de la empresa STAR. A su vez, se produjo la desvinculación del Sr. Marcos Pino, quien se desempeñaba como Auxiliar de Marinería, cubriéndose dicho cargo con el nombramiento del Sr. Jorge González.

Se continuó con la aplicación y mejora de las normas administrativas que hacen al desenvolvimiento fluido del personal de Gerencia y Administración con reglas claras (protocolos) sobre cómo actuar en los casos que se les presentan en la cotidianeidad.

Actualmente, la planta de personal permanente del Club consta de 8 empleados, que se distribuyen de la siguiente forma: 1 Administrador General, 1 Administrativa, 2 en Portería, 4 en Marinería y tareas generales, más un contratado de medio tiempo para tareas generales. Las tareas restantes siguen siendo cumplidas por servicios externos (limpieza, guardia nocturna, pintura, mantenimiento mecánico, carpintería, electricidad, herrería, albañilería, plomería, etc.).



Se contrató los servicios de un responsable en Seguridad e Higiene Laboral, quien asesora al Administrador en el cumplimiento de las normas legales vigentes.

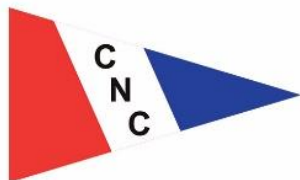
Es importante aclarar que el Club no cuenta actualmente con juicios en su contra de ningún tipo; todos los existentes en el pasado han culminado mediante acuerdos judiciales y extrajudiciales.

Actividades sociales:

El restaurante “Puerto Lago” siguió funcionando al mando de Anahí Dono y Adrián Ciccarelli, quienes a pesar de las vicisitudes de la cuarentena pudieron prestar el servicio con las modalidades y restricciones propias de la cuarentena.

Los ya tradicionales eventos de música en vivo (“Sunsets”) que se brindan en forma gratuita a los socios e invitados, fueron realizados con la frecuencia y regularidad que permitían las normas de aislamiento social. En estos eventos contamos con la presencia de destacados artistas locales. Cabe remarcar que el objetivo de los “Sunsets” es el de fomentar la camaradería y el relacionamiento entre la variada masa societaria, más allá del deporte o el interés recreativo que lleva a cada socio a concurrir al C.N.C. Consideramos que el objetivo ha sido cumplido y muy valorado por los socios que asisten con habitualidad a estos encuentros.

Por su parte, las canchas de tenis continúan siendo alquiladas por el profesor de tenis, Ángelo Quattrocchio, generando otro ingreso en el C.N.C.. Además, ofrece clases aplicando un descuento a los socios del Club. Durante el aislamiento social, las canchas permanecieron cerradas hasta el mes de mayo de 2020, cuando se habilitaron con los debidos protocolos, a los fines de su uso por los socios y para las clases que imparte el referido profesor de tenis.



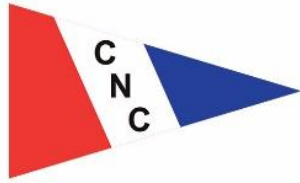
Financiero y Económico:

La Comisión Directiva se propuso institucionalizar y transparentar toda la gestión del Club, esto incluía, obviamente, los aspectos de Tesorería. Desde la implementación de la “intranet”, la totalidad de los pagos fueron puestos a consideración de los miembros de la Comisión Directiva y de la Comisión Revisora de Cuentas en forma previa a ser efectuados. El sistema permite la visualización, además, de las facturas y de las Órdenes de Compra correspondientes. Más allá de este aspecto formal, la totalidad de los gastos fueron previamente consensuados en las reuniones de la Comisión Directiva, por lo que se logró disipar cualquier tipo de personalismo o improvisación en la decisión de gastos. Por supuesto, cuando se trató de obras y/o compras relevantes se reunieron presupuestos alternativos, se negociaron precios y se optó por lo que se entendió era lo más conveniente para el Club.

El Club ha honrado en tiempo y forma la totalidad de sus compromisos laborales, previsionales, impositivos y ha pagado sin retraso alguno a sus proveedores de bienes y servicios. Esto último nos ha permitido ser muy selectivos con los proveedores y contar con una poderosa herramienta de negociación.

Otro objetivo encomendado a la Tesorería fue la minimización de los movimientos en efectivo, o lo que es lo mismo, lograr la mayor “bancarización” de los cobros y pagos del Club. Las razones de transparencia, seguridad y eficiencia de este objetivo no necesitan de mayores explicaciones. Si bien todavía algunos socios se resisten a pagar sus cuotas a través de medios bancarios (incluyendo el depósito despersonalizado en cajeros automáticos), consideramos que estamos logrando lo propuesto. Por ello, invitamos a los socios a que nos ayuden a evitar totalmente los movimientos de efectivo.

La Comisión Directiva encomendó a la Tesorería contar permanentemente con una suerte de planificación financiera que le permitiera la toma de decisiones sobre gastos y simultáneamente minimizar los saldos ociosos en las cuentas del

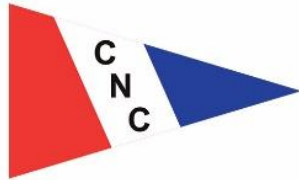


Club. En función de lo dicho, se fue regulando el flujo de gastos y los saldos transitoriamente excedentes se invirtieron en un “Fondo Común de Inversiones” del Banco Macro (que concentra el mayor movimiento financiero del Club), generando un importante ingreso financiero adicional.

A lo largo de su gestión, esta Comisión Directiva sostuvo el criterio de mantener actualizado el valor de los ingresos del Club, severamente afectados por la inflación. Por lo dicho, los valores de las cuotas debieron ajustarse en forma aproximadamente trimestral cuando la inflación fue relativamente baja y en forma mensual en los últimos meses, tratando de que los aumentos fueran mínimos y escalonados para no impactar tan de lleno en el presupuesto de los socios. Cada aumento de cuotas fue largamente debatido en la Comisión Directiva, por ser decisiones no deseadas. Sin embargo, sostener el criterio de “no desfinanciar” al Club, posibilitó el mantenimiento, las mejoras y las obras de las que hoy los socios se sienten orgullosos.

En el período bajo análisis se realizó una reestructuración de la grilla de valores de las cuotas sociales con la finalidad de corregir distorsiones originadas (justificadamente) en el pasado pero que se habían convertido en verdaderas inequidades; esto hizo que algunas categorías de socios tuvieran un ajuste algo mayor y otras casi no notaran los cambios. En esta misma línea, queda pendiente de implementación una revisión de los aranceles por los servicios que presta el Club, que en su gran mayoría han quedado en los valores que se justificaron en su momento (ajustados por inflación) pero que hoy están totalmente desactualizados y disociados de valores comparables.

Un tema no menor en un período signado por la pandemia y con restricciones para el uso del Club fue la gestión de la mora en la integración de cuotas. Si bien se han visto avances significativos, no es menos cierto que todavía resta camino por recorrer.



En el contexto descripto, el desafío de las futuras Comisiones Directivas será por una parte mantener una prudente liquidez (ahorro) para enfrentar eventualidades y/o tiempos difíciles y al mismo tiempo, generar los fondos necesarios para encarar las obras y el mayor gasto administrativo que va necesitando el Club en su crecimiento y complejidad.

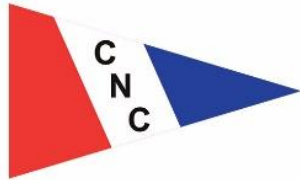
Institucional:

En lo que hace a la masa societaria, al 30 de junio de 2021 el Club contaba con 1.265 Socios, es decir 123 Socios más que al 30 de junio de 2020, lo cual representa un crecimiento del 11% en cantidad de socios, además de demostrar el interés que despierta pertenecer a nuestra institución. Es evidente que las promociones de ingreso al C.N.C. lanzadas en julio del 2020 y mayo del 2021 facilitaron esta incorporación de nuevos socios.

El total de 1.265 socios estaba conformado, al cierre del ejercicio, por las siguientes categorías: 265 Socios Familiares titulares de cuenta; 474 Familiares adicionales; 149 Socios Activos A; 73 Socios Activos; 54 Socios Activos B; 66 Socios Cadetes; 3 Socios Menores; 90 Socios Vitalicios; y 91 Socios Ausentes.

Cabe destacar que la Comisión Directiva ha sesionado quincenalmente en forma virtual con el quórum reglamentario durante el periodo de cuarentena. También se hicieron reuniones presenciales cada vez que las condiciones sanitarias nos lo permitieron. Así se registraron 20 reuniones dentro del ejercicio anual, lo cual conllevó una constante tarea en equipo por parte de los miembros de la Comisión Directiva. Ello también se proyectó en la conformación de grupos de trabajo a los fines de planificar y ejecutar los objetivos propuestos.

A través de la excelente tarea realizada por los “Community Managers” del C.N.C. se dio cobertura de todos y cada uno de los eventos y las actividades del Club y adecuaron funcionalmente la página web del club para dotarla de mayor dinamismo. La difusión de fotos y videos institucionales y sociales a través de

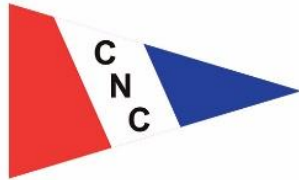


las redes sociales acercó el Club a todos aquellos que por cuestiones sanitarias no pudieron en algún momento visitarnos. Es del caso resaltar que la presencia del C.N.C. en las redes ha trascendido el ámbito de sus socios y cuenta con seguidores náuticos de todo el país, que se admiran de la variedad y calidad de nuestras actividades, a la vez que aprecian la belleza de nuestras instalaciones y nuestro lago.

Desde el mes de octubre de 2019 se habilitó la “intranet” del C.N.C., la cual permite que la totalidad de los miembros de la Comisión Directiva cuenten en forma “online” con toda la información relevante de la Institución como son la información de los ingresos y egresos, pagos a proveedores, planillas de caja, altas y bajas de los socios, mora de socios, datos de los RRHH internos y externos, las agendas de actividades y planes de trabajo y las notas ingresadas, etc.. El sistema además posibilita la generación de estadísticas, para así planificar sobre datos ciertos y gestionar con mayor eficiencia. Todo esto no solo “democratiza” el acceso a la información, sino también promueve la participación activa y el trabajo en equipo de los miembros de la Comisión Directiva.

Con la misma finalidad, a partir del mes de marzo de 2021, dicha información se puso a disposición de los Socios para ser consultada en forma online en el espacio que denominamos Intranet. Se puede acceder a través de la página Web del Club en la solapa de autogestión o directamente a través del link <https://clubnauticocordoba.com.ar/intranet-socios/>. Ello se puede efectuar en el momento que el socio lo considere oportuno pudiendo acceder a los siguientes indicadores gráficos:

- Grilla de Tarifas Vigentes.
- Ingresos Vs. Egresos, y diferencia mensual entre los mismos.
- Disponibilidades Financieras al cierre de cada mes calendario.
- Deuda Total y en Mora de los Socios al inicio de cada mes calendario.



- Porcentaje de deuda total y Mora sobre total devengado al inicio de cada mes.
- Cantidad de Socios activos al inicio de cada mes calendario.
- Cantidad de personal en relación de dependencia.
- Sueldos y Aportes abonados mensualmente.

Dichos Informes se actualizan automáticamente entre el 1 y el 15 de cada mes y debido a que la información difundida en el referido espacio es exclusiva para nuestros socios, para acceder deben ingresar la combinación de Número de Socio y DNI del mismo.

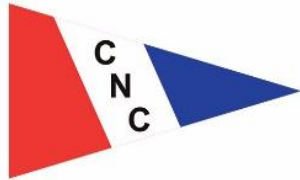
Otra manera de acercar a los socios las decisiones fundamentales sobre el futuro del C.N.C. fue la apertura del debate sobre la obra del espacio de orza, que implicó la participación de grupos de socios en el desarrollo de propuestas alternativas y la intervención de socios que realizan las más variadas actividades en un intercambio democrático sobre las ideas del proyecto.

COROLARIO:

Esta gestión al momento de asumir se planteó una serie de objetivos que fueron plasmados en un documento de uso interno y que fueron cumplidos en una gran mayoría. Entre los mismos el principal fue **promover el trabajo colaborativo y fortalecer institucionalmente al Club.**

Para ello esta Comisión abrió internamente todos los mecanismos de participación posibles a su alcance con la finalidad de lograr la máxima participación de cada uno de los miembros de la Comisión Directiva, campo en el cual se lograron importantes avances que permitieron una nueva dinámica de trabajo en equipo y cuyos resultados están a la vista.

**CLUB
NÁUTICO
CÓRDOBA**



En estos 2 años de gestión, transcurridos mayoritariamente con importantes restricciones por la Pandemia de COVID 19, el Club no solo no sufrió los efectos de la misma, sino que por el contrario, creció en cantidad de socios y concretó importantes obras, logró cerrar antiguos conflictos municipales y provinciales vinculados a su propiedad, etc., dejando sus cuentas saneadas, administrativamente al día y sin ningún tipo de demanda judicial en su contra.

Por tal motivo, la Comisión Directiva agradece a todos los socios y muy especialmente a aquellos que a pesar de las dificultades económicas cumplieron en tiempo y forma con sus obligaciones económicas con la Institución, lo que nos permitió superar la grave crisis desencadenada a raíz de la pandemia. Nuestro especial reconocimiento al personal del Club que en todo momento se adaptó con flexibilidad a la situación, a los deportistas, instructores, colaboradores externos y a todos aquellos que de alguna manera colaboran día a día en la gestión del Club Náutico Córdoba.

Por lo reseñado es que solicitamos se apruebe esta Memoria, así como el Balance Anual correspondiente al ejercicio número 89 del período 30/06/2020 al 30/06/2021, aprovechando la oportunidad para saludar cordialmente a los socios en nombre del equipo que formamos los miembros de la Honorable Comisión Directiva.

Judith Agusti
Secretaria C.N.C.


Pablo Fantini
Presidente C.N.C.

Américo Vespucio 78 esq. Ginastera B° Costa Azul 

(03541) 432590 / 422890 

secretaria@clubnauticocordoba.com.ar 

www.clubnauticocordoba.com.ar 

Club Náutico Córdoba 

@clubnauticocordoba 