



---

## MEMORIA

**Presentada por la Comisión Directiva correspondiente al ejercicio número noventa y uno.**

**julio 2022 - junio 2023**

### **Estimados Socios:**

De conformidad a lo dispuesto en el art. 55. inc. 7, del Estatuto, la Comisión Directiva somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria la Memoria y el Balance General, correspondiente al Ejercicio nro. 91, comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023. El mismo corresponde al segundo año de gestión de la presente Comisión Directiva. Para una lectura más fácil dividiremos la presente exposición en los distintos rubros a saber:

### **Actividades Náuticas Deportivas:**

Se completó el calendario de regatas para la segunda mitad del año 2022 organizando por el CNC en conjunto con el 400YCC culminando con la entrega de premios que se realizó en las instalaciones del club el 17 de diciembre y se presentó el calendario 2023 para los campeonatos anuales. Las regatas de la Clase J24 se organizarán exclusivamente en el CNC y las regatas de las clases Conte, D'Angelo, PHRF y Dobles que se organizan juntamente con el 400 YCC, con el objetivo de fomentar la participación de los navegantes de nuestro lago. Dentro del ejercicio se desarrolló el Campeonato Argentino de la clase J24 en el mes de octubre de 2022, y en marzo de 2023, el Campeonato Centro de la República. Durante febrero 2023, se organizaron la Regata Náutica 2023 y la ya tradicional Regata Sailors' Cup. Mientras que en abril se organizó la Regata de los Puentes y en mayo, la Regata Revolución para todas las categorías de Hándicap P.H.R.F.

Asimismo el desarrollo de las restantes actividades son divididas en los siguientes enunciados:

**1. Escuelas de Vela:** Escuela de Verano 2022-2023: Durante enero y febrero de 2023 se desarrolló la Escuela con 22 niños, de los cuales 15 eran no socios, quienes realizaron actividades de vela, tenis y



gimnasia. Se realizó una Jornada de Puertas Abiertas previa al inicio Escuela de Verano, con el fin de promocionarla.

**2. Escuela de Optimist:** En marzo de 2022 se dio comienzo de clases, con un promedio de 22 alumnos en todos sus niveles a cargo de los instructores Franca Pesci y Camilo Trebino. A partir de julio, se incorporó como coordinador/instructor a Federico Arrambide, con los objetivos de desarrollar la curricula de formación, y planificar las actividades competitivas de la escuela, la capacitación de instructores y alumnos y las actividades para incorporar nuevos alumnos. Camilo Trebino realizó el curso de formación Técnico Nivel 2 dictado por la FAY - WS. Actividades realizadas en nivel Inicial: reunión con los padres para interiorizarlos con la dinámica de la escuela y su participación. (23 de abril). Participación en la jornada de apertura de deporte educativo de la provincia (16 de junio). Travesía en J24, donde se invitó a algunos padres a compartir la experiencia. (julio, receso invernal). Participación de GPL Córdoba. Hay que mencionar que Federico Arrambide dejó la coordinación de la escuela al finalizar este segundo semestre del 2022. Durante el año 2023 la escuela de Optimist tuvo como instructores a Jazmín Abelleira, Ema Juárez Dover, Luciana Perotto y Lorenzo Milesi, no renovándose el vínculo con Franca Pesci. Todos nuestros instructores han completado el curso de formación Técnico Nivel 1 dictado por la FAY -WS

**3. Escuela de Laser – Inicial:** En marzo de 2022 se puso en condiciones el Laser donado por el CNSI, permitiendo la implementación de la escuela de laser inicial. La escuela está orientada al público en general, interesada en conocer la clase Laser. La escuela se viene desempañando con un promedio mensual de 5 alumnos. Durante este 2023 se retomaron las clases de Laser con la coordinación de Luciana Perotto y Lorenzo Milesi por la renuncia de Ramiro Camilotto, dando clases los domingos con un promedio de 6 alumnos

**4. Escuela de Laser - Avanzado:** Por la falta de un mínimo alumnos para lograr la auto sustentabilidad de la escuela, no se logró desarrollar actividades durante el 2022. Pero en el 2023 se reorganizó la escuela siendo Camilo Trebino el instructor a cargo.



**5. Escuela de Windsurf:** En marzo de 2022 se implementó la Escuela de Windsurf inicial orientado al público en general que dispongan de equipo o no, brindando cursos de 4 módulos de 1 hr. de teórico/práctica, a cargo de Hugo Rivas. Esta escuela ha funcionado hasta junio 2023.

**6. Escuela de Vela y Remo de UNC:** El año lectivo 2022 finalizó en noviembre con una participación de 20 alumnos en promedio. Y durante la primera etapa del 2023 no se realizaron actividades.

**7. Escuela de Yachting:** (Miguel A. Romero y Luciano Vella): Las actividades de los cursos se desarrollaron con normalidad, cumpliendo con los requisitos exigidos por la Prefectura Naval Argentina. Se tomaron dos exámenes dentro del periodo del ejercicio en los meses de septiembre de 2022 a agosto de 2023, en las diferentes modalidades: Conductor Náutico, Timonel, Patrón de Yate y Perfeccionamiento. La fase teórica se cumplió combinando la modalidad presencial y virtual.

Asimismo, el club ha certificado horas de trabajos de personal que desarrolló funciones de oficiales de regatas para ser presentadas ante la Federación Argentina de Yachting, para acceder previo rendir examen a los cargos de oficiales de regatas Pre Nacional y Nacional. Las tareas de los oficiales de regatas se desarrollan de manera profesional y rentada.

A la fecha de cierre del ejercicio el club cuenta con la siguiente ocupación: 24 amarras al borneo, 13 amarras proa-popa, 116 amarras puerto seco, 2 amarras transitorias, 21 boxes para lanchas, 18 boxes de orza, 82 boxes para tablas, 61 boxes de vela para windsurf, 15 boxes de vela pañol, 11 espacios para casas rodantes, 37 espacios para kayak ocupados, 2 kayak en la intemperie, 21 lancheras con techo, 4 amarras puerto seco para catamaranes, 21 laser, 12 optimeras ocupadas, 6 espacios para Snipe, 4 espacios para pamperos, 2 espacios para Optimist a la intemperie. En total, el Club alberga un parque de 472 embarcaciones.

El club reconoce por este medio a los deportistas de nuestra institución que en sus distintas especialidades nos han representado en campeonatos a nivel nacional e internacional, novedades que



fueron difundidas mediante los medios de comunicación electrónicos para el seguimiento de sus participaciones.

### **Infraestructura**

En el presente ítem, no se detallan las distintas tareas de mantenimiento que se realizan de forma permanente en el predio del club. Sólo se enumeran algunas que entendemos son relevantes.

- 1.** Se culminó con la obra del balcón de la sede que da hacia el sector norte, ello permite una mejor circulación y amplía la superficie en 45 m<sup>2</sup>. Acompañado de la compra de mobiliario que equipo el sector. También se reconfiguró la zona inferior del balcón, logrando lugares extras para guardado de equipo allí se colocan un bote gomón, los dos tractores de trabajo pesado y herramientas varias debajo de la zona de la escalera.
- 2.** Se terminó el galpón para embarcaciones piraguas y kayaks en la playa norte. La obra aumentó el tamaño y capacidad del lugar. Se colocó una ducha para los usuarios del sector, se construyó una escalera de acceso colocando además un portón para restringir la circulación de vehículos, con ello se puso en valor el sector sumado a la colocación de tres quinchos para descanso.
- 3.** Reparación de los muros de contención externos del sector norte y zona cercana a los asadores con realización de pasillos que comunicación entre las costas del club. Se terminó el dado de defensa y se colocó un muelle con pasarela.
- 4.** Se amplió la zona de estacionamiento en el sector de la calle principal en ambos lados, (sector tableras y pileta). Al igual que los espacios cercanos a la sede y se sectorizo un lugar para moto vehículos. Con esto se ordenó y aumento la capacidad de lugares para estacionamiento.
- 5.** Construcción de medianera con el vecino en la zona norte Playa del francés. Allí se trabaja a cierre del ejercicio en movimientos de suelo, acceso nuevo con rampa hacia el agua para embarcaciones de orza y nuevos boxes de depósito. Además, se generará un espacio nuevo estacionamiento de



vehículos en la zona alta. Ello permitirá cambiar la circulación y distribución de espacios dentro del terreno del club.

**6.** Se reemplazó el sistema de ingreso a la sede con un nuevo dual al cual se puede acceder por la tarjeta de socio o D.N.I. con esto se podrá acceder a datos en tiempo real de la cantidad de movimientos de socios y no socios que ingresan y egresan del club.

**7.** Se continuaron con las tareas de mantenimiento de alumbrado y colocación de jabalinas.

**9.** En la sede del club se modificó el sector oeste y se hizo un nicho donde se colocó una heladera interior doble puerta.

**10.** Nivelación, relleno y ampliación del sector sur de la zona de la pileta, también la adecuación del depósito.

**11.** Adquisición de un nuevo tractor marca John Deere modelo 3036 para las labores diarias y remoción de embarcaciones en dique seco.

**12.** Reparación y mantenimiento del material flotante de los muelles del puerto.

**13.** Reubicación y plantación de nuevos árboles en el sector de piletas y estacionamiento.

**14.** Reparación y ampliación de la rampa principal aprovechando la bajante del mes de diciembre de 2022.

**15.** Adquisición de dos nuevos motores, uno marca Yamaha y otro Mercury de 20 hp cuatro tiempos, que se colocaron en uno de los botes del club y el otro en el bote de servicios.

**16.** Reparación integral a nuevo de las dos embarcaciones de puerto, ambos botes Zarzamora y Contramaestre Mario Aguirre.



17. Colocación de mástil y letras con iniciales del club en la zona de costa este entre las bahías norte y la del francés.

### **Gestión y Administración:**

Se continuaron con las mejoras en el área de administración en todo lo que tiene que ver con la actualización de sistemas informáticos que permitan una mejor y fluida información y atención. En este orden, también se ha cambiado por culminación del contrato la concesión del servicio de restorán siendo reemplazada la Sra. Anahí Dono por su nuevo titular Sr. Diego Redondo, que inicio sus funciones a partir del 6 de enero de 2023. Con respecto a la culminación del contrato fue de común acuerdo por ambas partes. Respecto al nuevo contrato de concesión se acordó un subsidio para el funcionamiento, que es revisado cada seis meses, con ello se puede mantener el servicio acorde que requieren los socios de miércoles a domingo, permaneciendo cerrado lunes y martes.

A la fecha la planta de personal permanente del Club consta de 9 empleados, distribuidos de la siguiente forma: 1 Administrador General, 1 Administrativa, 2 en Portería, 5 en Marinería y tareas generales. Las tareas restantes son cumplidas por servicios externos (limpieza, guardia nocturna, pintura, mantenimiento mecánico, carpintería, electricidad, herrería, albañilería, plomería, etc.). Se cuenta con personal rentado que asesora en Seguridad e Higiene Laboral a fin de cumplir con la normativa vigente. Además, después de 43 años de servicio accedió a su jubilación Jorge González “Gonzalito”, por este medio, le agradecemos sus enseñanzas calidad humana y trato cordial que ha tenido con todos los socios que ha interactuado.

Es del caso resaltar que a la fecha nuestro club no cuenta con juicios en su contra de ningún tipo y al cierre del ejercicio se concretaron como todos los años las exenciones impositivas tanto de la Provincia de Córdoba como del Municipio de Villa Carlos Paz.

### **Financiero y Económico:**



Al igual que en ejercicio anterior las finanzas del Club continuaron operaron con total normalidad, honrando en tiempo y forma la totalidad de sus compromisos laborales, previsionales e impositivos y ha pagado sin retraso alguno a sus proveedores de bienes y servicios. Todas las inversiones y mejoras se hicieron con fondos líquidos, obteniendo descuentos y beneficios por pago contado. El Club no tiene deudas de ningún tipo, más allá de las operativas no vencidas.

El cuadro de ingresos ordinarios, es decir lo devengado por mes, sin contar ingresos extraordinarios del Club Náutico a Córdoba se distribuye de la siguiente manera:

**A) cuotas sociales en todas sus categorías, representa el 47,4%:** 1) Socios familiares con adherentes, 706 número de cuentas 264. 2) Socios activos “A” 163. 3) socios activos “B” 46. 4) Socios activos 66. 5) Socios menores 3. 6) Socios cadetes 61. Total, de socios que abonar cuotas por membresía 1045, a ello sin pago de cuota mensual suman 99 socios vitalicios y 95 socios ausentes. Totalidad de socios del club en todas sus categorías es de 1239 asociados.

**B) Servicios en todas sus categorías representan el 52,6 %:** 1) amarras de embarcaciones puerto seco, borneo y proa popa 47, 8%. 2) Boxes cubiertos cerrados 10.1%. 3) Lanchera techada 6,1%. 4) Motos de agua, cruceros y day cruiser 2%. 5) Botera de kayak 1,8%. 6) Boxes de orza y optimeras 3,3 %. 7) Estacionamiento Snipe, Laser, Pampero y Europa 2,1%. 8) Boxes de windsurf 8,3%. 9) Camping casilla rodante 6,3%. 10) Otros servicios, armarios de baños, guardavelas, invitaciones, amarras transitorias ingresos de escuelas etc. 12,2 %.

El ejercicio que se analiza y los meses posteriores a su cierre se han caracterizado por la inestabilidad económica y la aceleración de la inflación. Administrar las finanzas de Club en este contexto no ha sido sencillo. Con prudencia y austeridad se logró contener y aún reducir los gastos en términos reales (aumentarlos por debajo de la inflación). Por su parte, la decisión de ajuste automático de las cuotas sobre la base de la variación de Índice de Precios al Consumidor del segundo mes anterior al período devengado, ha permitido sostener los ingresos del Club sin sobresaltos. Medido a precios de la fecha de cierre del ejercicio, el Club tiene INGRESOS



MENSUALES por aproximadamente \$13,3 millones y EGRESOS MENSUALES por \$11,7, lo que permite deducir un RESULTADO de \$1,6 millones. Por razones de técnica contable, los EGRESOS se contabilizan por lo efectivamente erogado, en tanto que los INGRESOS se contabilizan por “lo devengado”, es decir por el monto de las facturas que se emiten. Dependiendo del momento en que se cobren estas facturas resulta el “Resultado de Caja” del Club. Por lo dicho, los resultados financieros (Cobranzas menos Pagos) no son exactamente iguales a los RESULTADOS contables. Más allá de esta cuestión técnica, lo importante es que los socios conozcan los grandes números del Club que se sientan tranquilos en cuanto a la sanidad de su situación financiera.

Es del caso acotar que los excedentes financieros se han invertido un Fondo Común de Inversiones No Especulativo de modo de obtener algún rendimiento financiero y para preservar la liquidez de estos ahorros para enfrentar eventualidades en el contexto de incertidumbre ya comentado. El Club no puede hacer inversiones en moneda extranjera. La idea es mantener un ahorro líquido equivalente aproximadamente un mes de presupuesto de gastos y destinar lo que exceda a este parámetro a la compra sin dilaciones de bienes y/o mejoras para evitar la pérdida de su valor frente a la inflación. La Comisión Directiva valora el esfuerzo que los Socios realizan para pagar las cuotas del Club, que lamentablemente tienen que subir al mismo ritmo que los demás precios de la economía y en particular al ritmo de los gastos del Club, que está compuesto en un 60% por gastos en Personal, 20% en Servicios y 20% en Mantenimiento y Mejoras. En otros términos, los Gastos del Club ya están reducidos al máximo. Una reducción adicional implicaría despedir personal, disminuir servicios o descuidar la infraestructura de edificios, material flotante, equipamiento, etc.

A lo largo del ejercicio se han realizado diversas obras de mantenimiento y/o mejoras y compras de equipamiento que se consideraron fundamentales para el mejor funcionamiento del Club y cuyo monto no fue significativo frente a la magnitud ya comentada de los Gastos Corrientes. No haber hecho estas erogaciones hubiese implicado abandonar el ideal de que el Club esté cada día un poquito mejor y hubiese tenido un impacto irrelevante en el monto de las cuotas individuales.





---

### **Institucional:**

Cabe destacar que la Comisión Directiva ha sesionado en forma virtual y presencial con el quórum reglamentario durante el periodo. Se cursaron la comunicación y publicaciones de novedades a través de los medios digitales por el servicio de “Community Managers” del C.N.C. y se adecuaron funcionalmente la página web del club para dotarla de mayor dinamismo. La difusión de fotos y videos institucionales y sociales a través de las redes ha contribuido a la comunicación entre socios a mostrar nuestro Club a socios y no socios. Por su parte, intranet del C.N.C. permite que la totalidad de los miembros de la Comisión Directiva cuenten en forma “on line” con toda la información relevante de la Institución, como los movimientos de los ingresos y egresos, pagos a proveedores, planillas de caja, altas y bajas de los socios, mora de socios, datos de los RRHH internos y externos, las agendas de actividades y planes de trabajo y las notas ingresadas, etc. El sistema además posibilita la generación de estadísticas, para así planificar sobre datos ciertos y gestionar con mayor eficiencia.

Respecto de las escuelas de velas y con el cambio de metodología de trabajo y registración de alumnos del ejercicio anterior el nuevo sistema permitió conocer de manera certera la cantidad de alumnos que cursan en las distintas escuelas, organizar los espacios y amarras que ocupan las mismas mediante un método sencillo, cada alumno no socio paga a la administración del club sin intermediarios el equivalente al valor de un módulo mientras realizan el curso en los días y horarios asignados a la escuelas Náutica deportiva de Vela y Remo de la U.N.C. los alumnos pagan el cursado en sus correspondientes administraciones de forma particular y con el método acordado entre ellos. Con esta forma el club recupera gastos que se generan como contraprestación por uso de las instalaciones y se subsidian las escuelas propias. Asimismo, se regularizó la situación del pago de amarras de la escuela Náutica Deportiva que estaban bonificadas en un porcentaje tanto en su ingreso como en su pago de canon mensual, con esto quedaron cuatro embarcaciones para la escuela de vela, de las que tres pagan el servicio de puerto y uno se bonificó. En tanto que la escuela de de Vela y Remo de la U.N.C. cuenta con cinco embarcaciones clase Pampero, un lighting y cinco botes de remo que por convenio se hallan bonificadas.



Sin perjuicio, de lo dicho en el párrafo anterior las autoridades de la secretaria de Deportes de la U.N.C. mantuvieron una reunión con el Presidente, Vicepresidente y Secretario del club a fin de acercar posiciones, la misma fue fructífera y se ratificó la metodología que se viene utilizando. Asimismo, Escuela Náutica Deportiva que funciona desde hace 23 años en la sede del club, bajo la dirección del Sr. Miguel Romero y con la asistencia desde el año 2018 del Sr. Luciano Vella, en el mes de marzo del cte. se trazó un nuevo modelo de contrato para renovar la relación en el cual se dejaba establecido entre otros, que ambos profesores, mientras se desempeñaran en la escuela no podrían ocupar cargos ni participar en listas de renovación de autoridades ni formar parte de la H.C.D., a fin de evitar intereses contrapuestos.

No obstante, en el mes de junio de 2023 se receiptó nota del Sr. Luciano Vella que informaba que no continuaba junto a Miguel Romero e instaba a la Comisión Directiva para que resolviese la situación de ambos ya que a partir del mes de setiembre daría inicio a los nuevos cursos. La H.C.D, contestó todas las misivas e instó a las partes a que en el ámbito privado resolvieran sus diferencias, sin resultado óptimo. Luego de ello, a fin de dar solución a lo planteado, la H.C.D. resolvió un llamado a concurso de antecedentes y oposición abierto, en el cual se retiraron seis pliegos y se presentaron tres concursantes. 1) Escuela Náutica Deportiva, 2) La barca y 3) Sailing Training. Luego de la votación, de forma dividida en uso de las facultades del art. 53 y 55 inc. 19 del estatuto del Club Náutico Córdoba la H.C.D. decidió por la propuesta número 1.

Queremos aprovechar la presente a fin de dar a conocer la posición de esta Comisión Directiva respecto al campeonato Grand Prix del litoral, creado en 1986 por varios clubes del litoral Y.C.S.F. C.N.P. C.V.R. C.N.V.C. entre otros a los que luego se incorporaron otros clubes entre ellos el 400 YCC y el Club Náutico y que al otorgarse la fechas los clubes asumen los riesgos y aportan la infraestructura para su realización. En el año 2017, un grupo de 15 personas crearon la “Asociación Civil Grand Prix del Litoral” como propia y registraron la marca, desde ese momento los clubes tienen que pagar a la asociación el 25 por ciento de las inscripciones y una anualidad de 200 dólares para ingresar al circuito, y en cada fecha no importa lo que se haya gastado para solventar la misma.



Por esta razón en el mes de octubre del año 2022, el presidente del Club Matías Arrambide tuvo una reunión en la sede del Club de Velas de Rosario con las autoridades de esa institución y presidente de otros clubes en la cual se les planteo a las autoridades de la Asociación Civil “Grand Prix del Litoral” formada por personas y en las que los clubes no tienen voto en la asamblea, regularicen su situación estatutaria, balances y renovación de autoridades ya que de forma unilateral designan las fechas de calendario a los clubes, imponen las condiciones, canon de pago, anualidad e inscripciones. Entendiendo que una asociación Civil, no puede estar por encima de los clubes que son los que aportan los participantes, allí se expuso de forme enfática la posición del Club Náutico Córdoba y Club de Velas de Rosario que la asociación debe estar formada por los clubes y no por 15 personas. En el momento de la reunión, las autoridades de la Asociación Grande Prix, habían otorgado a la Municipalidad de la ciudad de Miramar - Mar Chiquita- y otro club no federado la realización de la fecha del año 2023.

### **Corolario:**

La Comisión Directiva agradece a todos los socios por su acompañamiento durante este ejercicio. Entendemos que estamos dando continuidad a la etapa de cambios ya iniciada por las administraciones anteriores y que han sido muy bien recibidos por la gran mayoría de los socios. La idea central de estos cambios es pensar al club como un todo, equilibrando las expectativas de todos los sectores, gestionando sin intereses mezquinos y pensando siempre en el bien general del conjunto. Así venimos encarando los problemas de larga tratando de darles soluciones definitivas.

Por lo dicho, la Comisión Directiva reconoce el aporte de los socios que han hecho llegar inquietudes y sugerencias, ya que considera dichos aportes son primordiales para una eficiente gestión. Un agradecimiento especial a todos los socios que muchas veces, en forma silencioso realizan su aporte al club. Todo ello nos permite desarrollar una Institución mejor.

Habiendo cumplido al inicio de este ejercicio nuestros noventa jóvenes años, los mismos fueron coronados con la “Fiesta Aniversario llevada a cabo el 3 de diciembre de 2022” con la



---

asistencia de 260 personas entre socios, invitados y personal del club, en la misma se disfrutó de video institucional, música, cena, entrega de presentes para los ex Presidentes y palabras alusivas de las autoridades del club.

Sin bien, no estamos exentos de los vaivenes de nuestra cambiante situación como país, no claudicamos como institución soñamos con el Club del mañana, mediante el trabajo en equipo y valorando en su justa dimensión lo que el Club Náutico representa, nuestra joven historia no exenta de obstáculos y momentos de zozobra, fueron sorteados gracias al apoyo y calidad humana de socios y dependientes comprometidos con nuestra Institución. Valga el reconocimiento por sus desinteresados aportes.

Sabemos que con tiempos difíciles. Sin embargo, nuestro club no se ha detenido y sigue a paso firme las metas propuestas por sus fundadores. Nuestro especial reconocimiento al personal del Club que en todo momento se adaptó con flexibilidad, amabilidad y verdadera vocación de servicio; a los deportistas, instructores, colaboradores externos y a todos aquellos que de alguna manera participan en el avance de nuestro Club Náutico Córdoba.

Finalmente, por lo reseñado solicitamos se apruebe esta Memoria, así como el Balance Anual correspondiente al ejercicio número 91 del período 1/07/2022 al 30/06/2023, aprovechando la oportunidad para saludar cordialmente a los socios en nombre del equipo que formamos los miembros de la Honorable Comisión Directiva.