



MEMORIA

Presentada por la Comisión Directiva correspondiente al ejercicio número noventa y dos julio 2023 - junio 2024

Estimados Socios:

De conformidad a lo dispuesto en el art. 55. inc. 7, del Estatuto, la Comisión Directiva somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria la Memoria y el Balance General, correspondiente al Ejercicio nro. 92, comprendido entre el 01 de julio de 2023 y el 30 de junio de 2024. El mismo corresponde al primer año de gestión de la presente Comisión Directiva. Para una lectura más fácil y amena dividiremos la presente exposición en los distintos rubros a saber:

Actividades Náuticas Deportivas:

Se completó el calendario de regatas para la segunda mitad del año 2023 organizado por el CNC en conjunto con el 400YCC, culminando con la entrega de premios que se realizó en las instalaciones del club el 02 de diciembre y se presentó el calendario 2024 para los campeonatos anuales. Las regatas de la Clase J24 se organizarán exclusivamente en el CNC y las regatas de las clases Conte, D'angelo, PHRF y Dobles se seguirán organizando juntamente con el 400 YCC, con el objetivo de fomentar la participación de los navegantes de nuestro lago. Se dispuso que las regatas festivas de cada Club, Regata de la Mujer, Regata de la Revolución de Mayo, Regata de la Primavera y Regata Aniversario CNC sean incluidas dentro del calendario anual como fecha de PHRF. Durante febrero 2024, se organizaron la Regata Náutica 2024 y la ya tradicional Regata Sailors' Cup.

Actividades:

1. Escuela de Optimist: En marzo de 2024 se dio comienzo de clases, con un promedio de 15 alumnos en todos sus niveles a cargo de los instructores Luciana Perotto, Jazmín Abelleira y Lorenzo Milessi, todos han completado el curso de formación Técnico Nivel 1 dictado por la FAY - WS. Actividades realizadas en nivel Inicial: reunión con los padres para interiorizarlos con la



dinámica de la escuela y su participación. Travesía en J24, donde se invitó a algunos padres a compartir la experiencia. Participación del Encuentro de Escuelitas San Pedro 2023.

2. Escuela de Laser – Inicial: En marzo de 2024 se puso en condiciones el Laser donado por el CNSI, permitiendo la implementación de la escuela de laser inicial. La escuela está orientada al público en general, interesada en conocer la clase Laser con la coordinación de Luciana Perotto y Lorenzo Milesi dando clases los domingos con un promedio de 6 alumnos

3. Escuela de Laser - Avanzado: Sólo se dio clases durante la segunda mitad del 2023 Camilo Trebino el instructor a cargo. Mientras que, en el 2024, realizaron practicas junto a la escuela de iniciales

4. Escuela de Vela y Remo de UNC: El año lectivo 2023 finalizo en noviembre con una participación de 20 alumnos en promedio. Y durante la primera etapa del 2024 no se realizaron actividades.

5. Escuela de Yachting: Las actividades de los cursos se desarrollaron con normalidad, cumpliendo con los requisitos exigidos por la Prefectura Naval Argentina. Se tomaron dos exámenes dentro del periodo del ejercicio en las diferentes modalidades: Conductor Náutico, Timonel, Patrón de Yate y Perfeccionamiento. La fase teórica se cumplió combinando la modalidad presencial y virtual.

El Club contaba a la fecha de cierre del ejercicio, con la siguiente ocupación: 23 amarras al borneo, 8 amarras proa-popa, 118 amarras puerto seco, 2 amarras transitorias, 21 boxes para lanchas, 14 boxes de orza, 52 lugares box de tablas, 45 boxes de vela, 14 boxes de vela pañol, 2 espacios para casas rodantes, 24 espacios para kayak ocupados, 19 lancheras con techo, 3 amarras puerto seco para catamaranes, 18 laser, 1 moto de agua, 16 optimeras, 7 espacios para Snipe, 4 espacios para pamperos, 2 espacios para Optimist a la intemperie. En total, el Club alberga un parque de 396 embarcaciones.

El club reconoce por este medio a los deportistas de nuestra institución que en sus distintas especialidades nos han representado en campeonatos a nivel nacional e internacional, novedades que fueron difundidas mediante los medios de comunicación electrónicas para el seguimiento de sus participaciones. Destacando la participación de Chiarra Ferretti en los Juegos Olímpicos de Paris 2024.



Infraestructura

En el presente ítem, no se detallan las distintas tareas de mantenimiento que se realizan de forma permanente en el predio del club. Sólo se enumeran algunas que entendemos son relevantes:

1. Se culminó con la obra general gruesa, desagües, paredes y rampa del sector de la bahía norte nueva zona de orza, con un pasillo central y dos galpones rampa de acceso al agua y dos ingresos peatonales a los costados.
2. Se terminó el nuevo sector de lavado de embarcaciones en el sector de dique seco, el mismo cuenta con bomba de agua y pozo de provisión propia no de red y piso de hormigón con desnivel.
3. Nueva, cochera de estacionamiento para personal del club ubicada al lado de la administración.
4. Se realizó un canal de desagüe que da hacia el sur en el sector de reparación de embarcaciones para evitar su inundación, construcción de un depósito de leña.
5. Modificación de la escaleras y sector de hogar a leña de la sede social.
6. Se concretaron movimientos de suelo en el sector de ingreso hacia la derecha generando nuevos espacios de estacionamientos, sobre la calle interna paralela a calle Ginastera, con lugares previstos para autos y motos.
7. Se completó el retiro de asadores y reubicación de nuevo hogar asador con dos chimeneas y mesada con dos piletas en el sector del quincho norte.
8. Se realizó el pintado y mantenimiento completo de la pileta del club, se adquirió nuevo mobiliario para el sector.
9. Reparación y mantenimiento del material flotante.
10. Reubicación y plantación de nuevos árboles en el sector de nueva zona de orza y tableras.



11. Al cierre de este ejercicio se comenzó la obra de instalación de gas natural para todo el club que tiene previsto un caño troncal de 340 metros que corre desde el ingreso por la calle principal y dos ramales, uno de 100 mts. hacia la derecha del ingreso y otro en la zona del quincho principal.

Gestión y Administración:

Se continuaron con las mejoras en el área de administración en todo lo que tiene que ver con la actualización de sistemas informáticos que permitan una mejor y fluida información y atención con los socios y a fin de facilitar los medios de pago se cambió el anterior por el nuevo sistema Siro con soporte del banco Roela, implementado desde el mes de febrero de 2024, cuya información sobre su uso y funcionamiento se comunicó a los socios a través de las redes sociales.

Ello permitió mediante la adaptación del nuevo sistema sortear controles manuales que llevaban un tiempo considerable al personal de administración y detectar las desinteligencias ocurrida entre la secretaria administrativa, Yanina Gilardoni y el insuficiente conocimiento del sistema y demás áreas del club del anterior administrador Rafael Frizzotti, y la ralentización de tareas encomendadas con escasa respuestas, tanto a socios como a Comisión Directiva.

Por estos motivos y luego de tres años de desempeñar sus funciones, se decidió la desvinculación del mencionado en el mes de febrero de 2024, mediante un acuerdo judicial por un total de \$ 3.700.000 pagado en su totalidad, incluido los honorarios de la abogada de la demandante. En este punto, se destaca que el Dr. Gastón Arrambide socio de nuestro club represento al club ad honorem y renunció al cobro de honorarios.

El cargo es ocupado en la actualidad por el Sr. Mario Nicolás Aguirre anterior Jefe de puerto, entendemos y los hechos han demostrado que ha sido una decisión acertada que se ha visto reflejada en una mejora sustancial, por la calidad humana y conocimientos que tiene el actual administrador, además de la eficiente respuesta obtenida a los distintos pedidos y la mejora del clima laboral que impera entre los dependientes del club.

En este sentido, el personal del club está compuesto por un total de 10 empleados de planta permanente, 1 administrador Sr. Mario Aguirre. 5 personal de Marinería y mantenimiento general:



Sres. Ariel Cuello, Jorge González Lucas Murúa, Marcos Digianantonio y Bruno Mussi. 2 guardias: Sres. Ariel Britos y Roque Bustos. 2 personal administrativo, una media jornada, Sras. Paola Díaz y jornada completa Yanina Gilardoni. Respectivamente, de la planta mencionada Yanina Gilardoni, desde el mes de diciembre de 2023 a junio de 2024 se encuentra de carpeta médica por embarazo de riesgo, continuó con licencia por maternidad y solicito su extensión por excedencia. En tanto que Roque Bustos, está de reposo médico por accidente de tránsito ocurrido itinere a la salida de su jornada laboral desde noviembre del 2023.

El resto de las tareas es cubierto por personal externo. La gestión de personal del club es observada por el Administrador y los miembros de Comisión Directiva que han realizado los cambios que necesarios para la mejora en dicho aspecto.

Financiero y Económico:

Durante todo el ejercicio y hasta la fecha de la presente Memoria las finanzas operaron con normalidad. El Club ha honrado en tiempo y forma la totalidad de sus compromisos laborales, previsionales e impositivos y ha pagado sin retraso alguno a sus proveedores de bienes y servicios. Todas las inversiones y mejoras se hicieron con fondos líquidos. La ejecución de inversión en mejoras que benefician a los socios es la mejor forma de preservar el valor adquisitivo de los ingresos del club. El Club no tiene deudas de ningún tipo, más allá de las laborales y/o por servicios no vencidas.

Atendiendo a las previsiones de un período con alta inflación, la Comisión Directiva a poco de asumir sus funciones realizó una actualización de la relación modular de servicio y cuotas sociales en el mes de diciembre del 2023, sin aumentar el importe del módulo. En el estudio se tomaron en cuenta los importes mensuales del valor modulo, que entre los meses de enero a noviembre de 2023 arrojaron un aumento general acumulado del 175%; 36% por debajo de la inflación real que en igual período aumento un 211%. Para colocar en números lo expresado: a) diciembre de 2022: **1) cuota socio activo A \$ 6.129. 2) servicio amarra velero dique seco de 24 pies \$ 13.810. Total: \$**



19.939. **b)** diciembre 2023 **1)** cuota socio activo A \$ 15.802. **2)** servicio amarra velero dique seco de 24 pies \$ 36.676. Total: 52.478.

La decisión fue tomada además de la inflación por todos conocida en función de la enorme distorsión de precios relativos reprimidos que se dispararon en los meses subsiguientes con el consecuente aumento de los costos fijos, tal readecuación de la relación modular tuvo un aumento general promedio del 23%. En los importes de cada rubro algunos superaron este promedio general, y para los servicios se unificó el criterio tomando como guía el utilizado para tarifar los espacios de embarcaciones diferenciadas por categorías. **1)** borneo. **2)** amarra proa popa y **3)** dique seco, a su vez las mismas se diferencian por tamaño y HP, en el caso de embarcaciones a motor y si ocupan el espacio al aire libre o bajo techo.

Tras ello adoptó una política de ajuste automático de las cuotas sociales y por servicios sobre la base de la variación de Índice de Precios al Consumidor del segundo mes anterior al período devengado. Con este mecanismo se cumplía el objetivo de no desfinanciar al Club y a la vez evitar saltos bruscos en los aportes de los socios. Iniciado el año 2024, con la devaluación general y el reacomodamiento de precios y tarifas producido, se ajustó el valor del módulo de la siguiente manera: enero 10%, febrero 15%, marzo 15%, abril 10% mayo 10%. Junio 6%. Respecto, a una inflación del primer semestre del año 2024 del 79,8 %. A modo de ejemplo respecto de los gastos fijos aportamos cuatro indicadores básicos: **a) Paño de sueldos**: agosto de 2023 \$ 4.415.967, noviembre 2023 \$ 5.063.144, marzo 2024 \$ 8.419.657. **b) Epec** agosto 2023 \$ 173.043, noviembre 2023 \$ 253.364, marzo 2024 \$ 754.565. **c) Telefonía**: noviembre 2023 \$ 26.000, marzo 2024 \$ 64.000. **d) Seguridad privada** noviembre 2023 \$ 1.705.000, marzo 2024 \$ 4.070.000. Sumado al incremento general de precios en servicios de limpieza, estudio contable, honorarios profesionales, informática, combustibles y demás insumos básicos necesarios. El mecanismo adoptado junto con una austera política de gastos operativos permitió la ejecución e inversiones que se comentan por separado.

La Comisión Directiva entendió que la mejor forma de preservar el valor adquisitivo de los ingresos del club era la inmediata concreción de obras necesarias/imprescindibles para mejorar las



instalaciones y los servicios del Club en beneficio de sus socios. Además de las inversiones, el Club fue acumulando a lo largo del ejercicio un nivel de reservas financieras líquidas equivalentes a poco más de un mes de presupuesto de gastos, también en el mes de octubre del año 2023, al haber adquirido en ejercicios anteriores dos tractores John Deere, fue vendido el tractor marca Hanomag modelo 2014 en dólares estadounidenses 3500, importe que fue afectado al cierre de este ejercicio para la obra de conexión de gas natural como parte del pago respecto a la aprobación de planos y dirección de obra.

Estas reservas, además de conferir tranquilidad frente a cualquier circunstancia imprevista, permitieron encarar obras tales como el nuevo sector de orza y la obra de gas natural. La Tesorería continuó operando bajo los lineamientos de lograr la mayor "bancaización" de los cobros y pagos del Club, por razones de transparencia, seguridad y eficiencia fácilmente comprensibles. Paralelamente se avanzó en los procesos de "autogestión" para simplificar y descentralizar la tarea administrativa y evitar la necesidad de incorporar personal.

Finalmente, los gastos ordinarios del club se componen, en un 60% en Personal, 20% en Servicios y 20% en Mantenimiento y Mejoras. En igual orden de ideas, el club durante el ejercicio fue notificado de los acuerdos alcanzados con Fedecac y Utedyc que implican un aumento de sueldos de personal que implican un 15% a partir de 01/03/2024, un 20% a partir del 01/04/2024 y otro 20% a partir 01/05/24. Con reaperturas de paritarias en los meses venideros.

Institucional:

En lo que hace a la masa societaria, al 30 de junio de 2024 el Club se conforma con un total de 1.127 sin contar los socios ausentes, distribuido en las siguientes categorías: A) Socios Familiares titulares de cuenta 262 adicionales 448. B) Socios Activos "A" 154. C) Socios Activos 73. D) Socios Activos "B" 51. E) Socios Cadetes 46. F) Socios Menores 3. G) Socios Vitalicios 90. H) Socios Ausentes 88.

Cabe destacar que la Comisión Directiva ha sesionado en forma virtual y presencial con el quórum reglamentario durante el periodo. Se cursaron la comunicación y publicaciones de novedades a



través de los medios digitales por el servicio de “Community Managers” del C.N.C. y se adecuaron funcionalmente la página web del club para dotarla de mayor dinamismo. La difusión de fotos y videos institucionales y sociales a través de las redes ha contribuido a la comunicación entre socios a mostrar nuestro Club a socios y no socios. Por su parte, intranet del C.N.C. permite que la totalidad de los miembros de la Comisión Directiva cuenten en forma “on line” con toda la información relevante de la Institución, como los movimientos de los ingresos y egresos, pagos a proveedores, planillas de caja, altas y bajas de los socios, mora de socios, datos de los RRHH internos y externos, las agendas de actividades y planes de trabajo y las notas ingresadas, etc. El sistema además posibilita la generación de estadísticas, para así planificar sobre datos ciertos y gestionar con mayor eficiencia.

Respecto de las escuelas de velas se ha mantenido el misma de trabajo y registración de alumnos del ejercicio anterior que permitió conocer de manera certera la cantidad de alumnos que cursan en las distintas escuelas y organizar los espacios y amarras que ocupan las mismas mediante un método sencillo, cada alumno paga a la administración del club sin intermediarios el equivalente al valor de un módulo mientras realizan el curso en los días y horarios asignados y a la escuelas, Náutica deportiva de Vela y Remo de la U.N.C. Con esta forma el club recupera gastos que se generan como contraprestación por uso de las instalaciones y se subsidian las escuelas propias.

Corolario:

La Comisión Directiva agradece a todos los socios por su acompañamiento durante este ejercicio, dando continuidad a la etapa de cambios ya iniciada por las administraciones anteriores, cambios pensando al club como un todo, equilibrando las expectativas de todos los sectores y tratando de satisfacer las inquietudes y sugerencias de los socios que son primordiales para una eficiente gestión.

Es indudable que nuestra misión como Comisión Directiva es ardua, a veces difícil y con algunos sinsabores. Somos un grupo formado por hombres y mujeres, con aciertos errores y con socios cada vez más exigentes. Nunca hemos pretendido el elogio o el aplauso fácil, ni siquiera la aprobación unánime, es imposible conformar a todos.



Finalmente, nuestro especial reconocimiento al personal del Club que en todo momento se adaptó con flexibilidad, amabilidad y verdadera vocación de servicio; a los deportistas, instructores, colaboradores externos y a todos aquellos que de alguna manera participan en el avance de nuestro Club Náutico Córdoba.

Por lo reseñado solicitamos se apruebe esta Memoria, así como el Balance Anual correspondiente al ejercicio número 92 del período 1/07/2023 al 30/06/2024, aprovechando la oportunidad para saludar cordialmente a los socios, en nombre del equipo que formamos los miembros de la Honorable Comisión Directiva, y un particular agradecimiento por la confianza depositada en esta administración.

Yanina Monteverde

Secretaria C.N.C.

Matías Arrambide

Presidente C.N.C.